

VŠB – Technická univerzita Ostrava

Fakulta strojní

Institut dopravy

Založení dopravní firmy

Create of Transport Company

Student :

Bc. Martin Plešek

Vedoucí diplomové práce:

Ing. Ivana Olivková, Ph.D.

Ostrava 2009

Prohlášení studenta

Prohlašuji, že jsem celou diplomovou práci včetně příloh vypracoval samostatně pod vedením vedoucího diplomové práce a u vedl jsem všechny podklady a literaturu.

V Ostravě:

.....

podpis studenta

Prohlašuji, že:

- jsem byl seznámen s tím, že na moji bakalářskou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. - autorský zákon, zejména §35 - užití díla v rámci občanských a náboženských obřadů, v rámci školních představení a užití díla školního a §60 - školní dílo.
- beru na vědomí, že Vysoká škola báňská - Technická univerzita Ostrava (dále jen VŠB - TUO) má právo nevýdělečně ke své vnitřní potřebě bakalářskou práci užít (§35 odst. 3).
- souhlasím s tím, že jeden výtisk bakalářské práce bude uložen v Ústřední knihovně VŠB – TUO k prezenčnímu nahlédnutí a jeden výtisk bude uložen u vedoucího bakalářské práce.
- souhlasím s tím, že údaje o bakalářské práci, obsažené v Záznamu o závěrečné práci, umístěném v příloze mé bakalářské práce, budou zveřejněny v informačním systému VŠB - TUO.
- bylo sjednáno, že s VŠB - TUO, v případě zájmu z její strany, uzavřu licenční smlouvu s oprávněním užít dílo v rozsahu §12 odst. 4 autorského zákona.
- bylo sjednáno, že užít své dílo - bakalářskou práci nebo poskytnou licenci k jejímu využití mohu jen se souhlasem VŠB - TUO, která je oprávněna v takovém případě ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které byly VŠB -TUO na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše).

V Ostravě.....

.....

podpis studenta

Poděkování:

Děkuji Ing. Ivaně Olivkové, Ph.D. za odborné vedení práce, poskytování cenných rad, materiálů a informací, ze kterých jsem čerpal při psaní této práce.

ANOTACE BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

PLEŠEK, M. *Založení dopravní firmy.* Ostrava: Institut dopravy, Fakulta strojní, VŠB – Technická univerzita Ostrava, 2009, 72 s. Diplomová práce, vedoucí: Ing. Ivana Olivková, Ph.D.

V diplomové práci se zabýváme postupem založení dopravní firmy. Uvádíme zákony, které jsou potřebné k provozování silniční dopravy, vytváříme podnikatelský záměr, který popisuje základní informace o plánované firmě.

V kapitole o zakladatelském rozpočtu se zabýváme finanční analýzou investičního a provozního kapitálu a rozpočtem nákladů a výnosů.

V závěru práce vyhodnocujeme výnosnost dopravní firmy formou ukazatelů rentability.

ANOTATION OF DISSERTATION

PLEŠEK, M. *Create of Transport Company.* Ostrava: Institut of Traffic, Faculty of Mechanical Engineering VŠB-Technical University of Ostrava, 2009, 72 pages, Diploma Thesis , Consultant: Ing. Ivana Olivková, Ph.D.

We deal with the description of transport company establishment in this diploma work. We present laws, which are necessary to practise road transport, we create entrepreneurial intent, which describes basic informations about planned company.

We deal with financial analysis of investment and operating capital and with budget of loss and return in chapter about founding budget.

In conclusion of this work we evaluate profitabilty of this transport company.

Obsah diplomové práce

Seznam použitých zkratek	9
1 Úvod.....	10
2 Podmínky provozování silniční dopravy	12
2.1 Zákon č. 111/1994 Sb., o silniční dopravě	12
2.1.1 Základní pojmy	12
2.1.2 Povinnosti tuzemského dopravce.....	14
2.1.3 Provozování silniční dopravy pro cizí potřeby	15
2.1.4 Přeprava nebezpečných věcí v silniční dopravě	21
2.1.5 Státní správa a státní odborný dozor v silniční dopravě	23
2.1.6 Vyhláška č. 478/2000 Sb., kterou se provádí zákon v silniční dopravě	26
2.2 Zákon č. 56/2001 Sb., o podmínkách provozu na pozemních komunikacích	28
2.2.1 Základní pojmy	29
2.2.2 Vozidlo v provozu	31
2.3 Úmluva o přepravní smlouvě v mezistátní silniční dopravě (CMR)	32
2.4 Pracovní režimy řidičů	33
3 Podnikatelský záměr	34
3.1 Zaměření podnikatelské činnosti.....	34
3.2 Analýza trhu	35
3.3 Získávání zakázek	38
3.4 Marketingové aktivity.....	38
3.5 Volba dopravní techniky	39
3.5.1 Požadované parametry dopravní techniky	39
3.5.2 Výběr dopravní techniky.....	41
3.5.3 Stručná specifikace dopravní techniky	44
3.6 Požadavky na technické vybavení	46
3.6.1 Dopravní technika	46

3.6.2 Výstroj jízdní soupravy	46
3.6.3 Administrativní vybavení	47
3.6.4 Ostatní vybavení	48
3.7 Určení počtu a struktury zaměstnanců	48
3.8 Pojištění	49
3.9 určení právní formy podnikání.....	50
3.9.1 Základní postup založení společnosti s ručením omezeným	51
3.10 Charakteristika kapitálových možností	57
 4 Zakladatelský rozpočet	 58
4.1 Zdroje financí	58
4.2 Kalkulace investičního kapitálu	62
4.2.1 Investiční náklady na založení společnosti.....	62
4.2.2 Investiční náklady dlouhodobé	63
4.2.3 Investiční náklady krátkodobé	64
4.3 Kalkulace vlastních nákladů	64
4.3.1 Materiálové náklady (měsíční)	65
4.3.2 Mzdové náklady (měsíční)	66
4.3.3 Silniční daň (měsíční).....	66
4.3.4 Správní režie (měsíční)	67
4.3.5 Leasing a pojištění (měsíční)	68
4.4 Rozpočet ročních nákladů a výnosů	71
4.5 Rozpočet investičního a provozního kapitálu	72
 5. Vyhodnocení návrhu	 74
5.1 Rentabilita celkového kapitálu.....	74
5. 2 Rentabilita vlastního kapitálu.....	74
5.3 Rentabilita cizích zdrojů	75
5.4 Rentabilita nákladů.....	75
5.5 Ukazatel rentability tržeb	76
5.6 Doba návratnosti	76
5.7 SWOT analýza	77
 6 Závěr.....	 78

Seznam použitých pramenů.....	79
Přílohy	82

Seznam použitých zkratek

ADR	Dohoda vztahující se na mezistátní silniční přepravu nebezpečných věcí
AETR	Evropská dohoda o práci osádek vozidel v mezistátní silniční dopravě
CMR	Úmluva týkající se smlouvy o mezistátní silniční přepravě věcí
ČESMAD	Sdružení automobilových dopravců
EHK	Evropská hospodářská komise
ES	Evropské společenství
EU	Evropská unie
GPS	Globální polohový systém
zákl.kap.	základní kapitál
nákl/km	náklady na kilometr

1 Úvod

Každému podnikání předchází myšlenka, nápad. Tato myšlenka se může dále rozvíjet přes zpracování podnikatelského záměru po její úspěšnou realizaci.

Podnětem pro zpracování této diplomové práce byla rovněž myšlenka: myšlenka, která se při zpracování diplomové práce formovala a rozvíjela a stala se podkladem pro skutečnou realizaci podnikatelského záměru firmy DOSI Transport s.r.o., jak dokládá příloha 12 v této diplomové práci.

Tato diplomová práce popisuje postup při zakládání dopravní firmy. Zabývá se legislativní, finanční i technickou stránkou zakládaného podnikání.

Se založením dopravní firmy souvisí celá řada povinností a rozhodování. V prvé řadě je důležité mít ujasněn směr podnikání a alespoň hrubý nárys jeho realizace. Cesta k samostatně výdělečné dopravní firmě vede přes vyplňování důležitých dokumentů, přes znalost nezbytných zákonů, vyhlášek, dohod a úmluv ke stanovení koncepce a struktury podniku.

Ve druhé kapitole diplomové práci se zabývám založením dopravní firmy. Popisuji v ní podmínky provozování silniční dopravy v závislosti na zákonech, vyhláškách, dohodách a úmluvách souvisejících s tímto oborem.

Třetí kapitola obsahuje podnikatelský záměr, ve kterém je navržena celková koncepce zakládané dopravní firmy.

Ve čtvrté kapitole zpracovávám zakladatelský rozpočet na základě koncepce zpracované v předešlé kapitole.

Pátá kapitola je zaměřena na vyhodnocení návrhu z finančního hlediska pomocí ukazatelů rentability.

Cílem diplomové práce je popis postupu při založení dopravní firmy, zpracování podnikatelského záměru a zakladatelského rozpočtu.

2 Podmínky provozování silniční dopravy

Pro provozování silniční motorové dopravy nákladní musíme znát zákony související s touto činností.

Při zakládání dopravní firmy a jejím následném provozování vycházíme z následujících zákonů, vyhlášek, úmluv a dohod [7], [13], [17], [18]:

2.1 Zákon č. 111/1994 Sb., o silniční dopravě

Zákon upravuje podmínky provozování silniční dopravy silničními motorovými vozidly (dále jen "vozidlo") prováděné pro vlastní a cizí potřeby za účelem podnikání, jakož i práva a povinnosti právnických a fyzických osob s tím spojené a pravomoc a působnost orgánů státní správy na tomto úseku.

2.1.1 Základní pojmy

Silniční doprava je souhrn činností, jimiž se zajišťuje přeprava osob (linková osobní doprava, kyvadlová doprava, příležitostná osobní doprava, taxislužba), zvířat a věcí (nákladní doprava) vozidly, jakož i přemísťování vozidel samých po dálnicích, silnicích, místních komunikacích a veřejně přístupných účelových komunikacích a volném terénu.

Silniční doprava pro vlastní potřeby je doprava, kterou se zajišťuje podnikatelská činnost, k níž je osoba provozující silniční dopravu oprávněna podle zvláštních právních předpisů a při níž nedochází ke vzniku závazkového vztahu, jehož předmětem je přeprava osob, zvířat nebo věcí.

Silniční doprava pro cizí potřeby je doprava, při níž vzniká mezi provozovatelem silniční dopravy a osobou, jejíž přepravní potřeba se uspokojuje, závazkový vztah, jehož předmětem je přeprava osob, zvířat nebo věcí.

Vnitrostátní silniční doprava je doprava, kdy výchozí místo, cílové místo a celá dopravní cesta leží na území jednoho státu.

Mezinárodní silniční doprava je doprava, při níž místo výchozí a místo cílové leží na území dvou různých států, nebo doprava, při níž místo výchozí a cílové sice leží na území téhož státu, ale část jízdy se uskuteční na území jiného státu.

Provozovatel silniční dopravy (dále jen "dopravce") je právnická nebo fyzická osoba, která provozuje silniční dopravu podle tohoto zákona. Tuzemský dopravce je fyzická osoba s trvalým pobytem nebo právnická osoba se sídlem v České republice, která provozuje dopravu silničními motorovými vozidly, kterým byla přidělena státní poznávací značka Českou republikou. Zahraniční dopravce je fyzická osoba s trvalým pobytem nebo právnická osoba se sídlem mimo území České republiky, která provozuje dopravu silničními motorovými vozidly, kterým byla přidělena státní poznávací značka cizím státem.

Kombinovaná doprava je systém přepravy zboží v jedné a téže přepravní jednotce (ve velkém kontejneru, výměnné nástavbě, odvalovacím kontejneru) nebo silničním vozidle, které při jedné jízdě využije též železniční nebo vodní dopravu. Svoz a rozvoz v rámci kombinované dopravy je silniční doprava přepravních jednotek kombinované dopravy a silničních vozidel, pokud využijí též železniční nebo vodní dopravu, z místa jejich nakládky, případně vykládky do překladiště kombinované dopravy nebo z překladiště kombinované dopravy do místa jejich vykládky, případně nakládky.

Veřejným zájmem v oblasti kombinované dopravy se rozumí zájem na podpoře ekologicky šetrnějšího druhu dopravy. Podporou kombinované dopravy ve veřejném zájmu se rozumí sleva na dani podle zvláštního právního předpisu a další podpory poskytované v souladu s právem ES a s postupy v něm stanovenými.

Tarif v silniční dopravě je sazebník cen za jednotlivé přepravní výkony při poskytování přepravních služeb a podmínky jejich použití.

Dopravními úřady podle tohoto zákona jsou krajské úřady.

2.1.2 Povinnosti tuzemského dopravce

Tuzemský dopravce je povinen:

- a) používat v silniční dopravě vozidlo, evidované v České republice se státní poznávací značkou České republiky, od jehož technické prohlídky a měření emisí neuplynula doba delší, než stanoví zvláštní právní předpis;
- b) v souladu s přímo použitelným předpisem Evropských společenství zajistit, aby řidiči dodržovali ustanovení týkající se doby řízení, doby bezpečnostních přestávek a doby odpočinku, pokud pro určité kategorie vozidel prováděcí právní předpis anebo mezinárodní smlouva, která je součástí právního řádu, nestanoví v souladu s přímo použitelným předpisem Evropských společenství doby řízení, doby bezpečnostních přestávek a doby odpočinku jinak;
- c) zajistit, aby práce řidiče z povolání vykonávala osoba, která se zúčastnila školení řidičů z povolání a úspěšně absolvovala přezkoušení z pravidel silničního provozu;
- d) zajistit, aby práce řidiče z povolání vykonávala osoba, která se podrobila pravidelné lékařské prohlídce a je podle této prohlídky k řízení motorových vozidel zdravotně způsobilá;
- e) v mezinárodní dopravě zajistit, aby najaté vozidlo bylo používáno pouze za předpokladu, že je najato bez řidiče, vozidlo řídí dopravce sám nebo jeho zaměstnanec, a aby ve vozidle byla při jeho provozu smlouva o nájmu s uvedením registrační značky najatého vozidla a pracovní smlouva řidiče, pokud není řidič zároveň dopravcem.

Tuzemský dopravce je povinen zajistit, aby v každém vozidle byly při provozu tyto doklady:

- a) záznam o provozu vozidla, pokud je povinen jej vést;
- b) záznam o době řízení vozidla a bezpečnostních přestávkách, pokud je povinen jej vést;
- c) doklad o nákladu a vztahu dopravce k němu.

2.1.3 Provozování silniční dopravy pro cizí potřeby

Základní podmínky

Dopravce, který hodlá provozovat silniční dopravu pro cizí potřeby, musí mít dobrou pověst, být odborně způsobilý a musí mít:

- a) koncesi, pokud je provozování silniční dopravy pro cizí potřeby živností, nebo
- b) povolení od dopravního úřadu v ostatních případech.

Pro určení odpovědného zástupce dopravce v případech podle odstavce uvedeného výše, písmene b) platí dle živnostenského zákona.

Finanční způsobilost

Dopravce, který hodlá na základě koncese provozovat vnitrostátní nebo mezinárodní silniční dopravu autobusy a tahači nebo nákladními vozidly o celkové hmotnosti vyšší než 3,5 tuny s výjimkou speciálních vozidel, musí prokázat finanční způsobilost. Prokazování finanční způsobilosti se nevztahuje na veřejnou linkovou dopravu, kterou se zajišťuje základní dopravní obslužnost.

Finanční způsobilostí se rozumí schopnost dopravce finančně zajistit zahájení a řádné provozování silniční dopravy.

Finanční způsobilost se prokazuje obchodním majetkem, objemem dostupných finančních prostředků a provozním kapitálem a rezervami na 12 měsíců provozu, a to ve výši 330 000 Kč pro jedno vozidlo a 180 000 Kč pro každé další vozidlo. Vychází se z evidence nahlášených vozidel u dopravního úřadu.

Finanční způsobilost se prokazuje dopravnímu úřadu v místě sídla nebo trvalého pobytu žadatele. O splnění finanční způsobilosti vydá příslušný dopravní úřad žadateli písemné potvrzení. Potvrzení finanční způsobilosti je podmínkou vydání koncese k provozování dopravy.

Finanční způsobilost musí trvat po celou dobu provozování silniční dopravy. Trvání finanční způsobilosti prokazuje dopravce příslušnému dopravnímu úřadu za každý kalendářní rok nejpozději do 31. července roku následujícího.

Podrobnosti o způsobu prokázání finanční způsobilosti, postup při vydávání písemného potvrzení finanční způsobilosti a náležitosti potvrzení finanční způsobilosti stanoví prováděcí předpis.

Finanční způsobilost lze dále prokázat předložením smlouvy o ručení uzavřené mezi dopravcem a bankou nebo pojišťovnou. Dopravce, který prokazuje finanční způsobilost před zahájením silniční dopravy, předloží „Zahajovací doklad“ nebo „Zahajovací rozvahu“.

Dobrá pověst

Dobrou pověst pro účely tohoto zákona má osoba:

- a) která je bezúhonná podle živnostenského zákona;
- b) které živnostenský úřad nezrušil v průběhu posledních pěti let na návrh dopravního úřadu nebo Ministerstva dopravy živnostenské oprávnění;
- c) která neprovozovala silniční dopravu pro cizí potřeby v průběhu posledních pěti let před podáním žádosti neoprávněně;
- d) které nebyla v průběhu posledních pěti let před podáním žádosti zrušena koncese z důvodů porušování povinností uložených právními předpisy, které s provozováním silniční dopravy souvisejí, nebo proto, že neplnila podmínky stanovené v koncesi.

U právnické osoby musí podmínku dobré pověsti splňovat statutární orgán nebo jeho člen, popřípadě odpovědný zástupce, pokud je ustanoven.

U fyzické osoby musí podmínku dobré pověsti splňovat fyzická osoba sama a též odpovědný zástupce, je-li ustanoven.

Dobrá pověst se zkoumá pět let zpět od podání žádosti a musí trvat po celou dobu provozování dopravy.

Dopravní úřad provádí prověrku dobré pověsti dopravce nejméně jednou za pět let.

Odborná způsobilost

Odbornou způsobilost k provozování silniční dopravy pro cizí potřeby (dále jen "odborná způsobilost") prokazuje žadatel osvědčením o odborné způsobilosti pro provozování dopravy, které vydá příslušný dopravní úřad na základě úspěšně složené zkoušky z předmětů stanovených prováděcím předpisem. Odborná způsobilost musí trvat po celou dobu provozování dopravy.

U nákladní dopravy se prokazování odborné způsobilosti vztahuje na dopravu provozovanou vozidly, jejichž celková hmotnost přesahuje 3,5 tuny.

Odborná způsobilost se prokazuje zvlášť pro každý druh dopravy.

U právnické osoby musí podmínku odborné způsobilosti splňovat statutární orgán nebo jeho člen nebo odpovědný zástupce pokud je ustanoven.

U fyzické osoby musí podmínku odborné způsobilosti splňovat fyzická osoba sama nebo odpovědný zástupce je-li ustanoven.

Zkoušky skládá žadatel před příslušným dopravním úřadem v místě trvalého pobytu žadatele. Na zkoušky odborné způsobilosti se nevztahují předpisy o správním řízení.

Odbornou způsobilost, obsah a rozsah zkoušek a podrobnosti o skládání zkoušek odborné způsobilosti stanoví prováděcí předpis.

Odborně způsobilou k provozování mezinárodní silniční dopravy je osoba, která má kromě odborné způsobilosti prokázané i tři roky praxe v provozování vnitrostátní silniční dopravy.

Podmínku praxe v provozování silniční dopravy prokazuje žadatel předložením koncesní listiny, která byla vydána před třemi lety od podání žádosti k provozování tohoto druhu dopravy.

Povolovací řízení

O povolení k provozování silniční dopravy pro cizí potřeby, která není živností podle živnostenského zákona, rozhoduje dopravní úřad podle místa sídla nebo trvalého pobytu žadatele.

Povolení se uděluje na základě žádosti osoby, která hodlá provozovat silniční dopravu pro cizí potřeby.

Podrobnější podmínky pro vydávání povolení k provozování silniční dopravy pro cizí potřeby stanoví prováděcí předpis.

Stanovisko k rozhodování o koncesi

Ve stanovisku potřebném pro vydání nebo změnu koncese dopravní úřad uvede:

- a) zda žadatel o koncesi splňuje podmínku dobré pověsti;
- b) zda žadatel o koncesi splňuje podmínku finanční způsobilosti, jedná-li se o druh dopravy, u které se splnění této podmínky vyžaduje;
- c) druh dopravy, pro kterou se stanovisko uděluje;
- d) u nákladní dopravy údaj o tom, zda doprava bude provozována vozidly, jejichž celková hmotnost přesahuje 3,5 tuny, a dále údaj o celkovém počtu vozidel, se kterými bude nákladní doprava provozována;
- e) dobu, na kterou se stanovisko vydává;
- f) zda je pro daný druh dopravy potřebná odborná způsobilost;
- g) zda je pro druh mezinárodní silniční dopravy dána potřebná doba praxe.

Příslušným pro vydání stanoviska je:

- a) dopravní úřad v místě sídla u právnické osoby nebo trvalého pobytu u fyzické osoby;
- b) dopravní úřad určený podle kritérií stanovených ve zvláštním právním předpisu, jde-li o zahraniční osobu.

Dopravní úřad vydává stanovisko nejméně na dobu pěti let, nejvýše však na dobu deseti let.

Bylo-li stanovisko vydáno na dobu určitou, zašle příslušný dopravní úřad živnostenskému úřadu, který vydal koncesi, 30 dní před koncem doby stanovené ve stanovisku stanovisko nové.

Povinnosti podnikatele v silniční dopravě

Podnikatel v silniční dopravě je povinen označit vozidla o celkové hmotnosti vyšší než 3,5 tuny, které používá k podnikání, svým obchodním jménem. Způsob označení stanoví prováděcí předpis.

Podnikatel je dále povinen zajistit, aby:

- a) stav technické základny pro silniční dopravu odpovídal vybaveností a rozsahem jím provozované silniční dopravě;
- b) v každém vozidle používaném k podnikání byl při jeho provozu doklad o oprávnění k podnikání (koncesní listina, licence);
- c) práce řidiče v mezinárodní nákladní dopravě, pokud se provozuje nákladním vozidlem o celkové hmotnosti vyšší než 7,5 tuny, vykonávala pouze osoba starší 21 let, bezúhonná, která před prvním nastoupením výkonu činnosti řidiče pracovala nejméně dva roky jako řidič nákladního vozidla o celkové hmotnosti vyšší než 3,5 tuny nebo jako řidič autobusu.

Za spolehlivou se nepovažuje osoba:

- a) která má v evidenční kartě řidiče záznam o tom, že jí byl soudem za spáchání trestného činu uložen trest zákazu činnosti spočívající v zákazu řízení motorových vozidel, jehož výkon skončil v posledních třech letech nebo od jehož výkonu bylo v posledních třech letech podmíněně upuštěno;
- b) která má v evidenční kartě řidiče záznam o uložení sankce za přestupek spáchaný v posledních třech letech spočívající v požití alkoholického nápoje nebo jiné návykové látky před řízením motorového vozidla nebo v jeho průběhu nebo v odmítnutí podrobit se na výzvu policisty dechové zkoušce nebo lékařskému vyšetření ke zjištění, zda není ovlivněn

alkoholem v případě, že dechová zkouška byla pozitivní, nebo v odmítnutí podrobit se na výzvu policisty lékařskému vyšetření ke zjištění, zda není ovlivněn jinou návykovou látkou;

- c) která v posledních třech letech provozovala silniční dopravu pro cizí potřeby neoprávněně;
- d) která se v posledních třech letech opakovaně dopustila jednání, za které jí byla pravomocně uložena sankce za porušení právních předpisů souvisejících s provozováním silniční dopravy s výjimkou sankce za spáchání přestupku proti bezpečnosti a plynulosti silničního provozu podle zvláštního zákona;
- e) která se jako řidič vozidla taxislužby v průběhu posledních tří let dopustila jednání, za něž byla provozovateli taxislužby pravomocně uložena sankce za porušení právních předpisů souvisejících s provozováním silniční dopravy;
- f) které byla v posledních třech letech odejmuta koncese nebo povolení k provozování silniční dopravy pro cizí potřeby z důvodů porušování povinností uložených právními předpisy souvisejícími s provozováním silniční dopravy;
- g) které byl odebrán průkaz o způsobilosti řidiče taxislužby, a to do doby, než jí je průkaz navrácen.

Podnikatel je povinen dodržovat následující podmínky:

- a) doprava nesmí být provozována po uplynutí doby uvedené ve stanovisku dopravního úřadu;
- b) opravy vozidel (s výjimkou drobných oprav) musí být prováděny na plochách k tomu určených; doklad o provádění údržby mimo vlastní prostory musí být archivován po dobu 2 let;
- c) odstavení a dlouhodobé stání vozidel, jejichž celková hmotnost přesahuje 3,5 tuny, musí být zajištěno mimo veřejně přístupné pozemní komunikace, v prostorách k tomu určených;
- d) před zahájením provozování dopravy sdělit dopravnímu úřadu, který vydal stanovisko ke koncesi, počet vozidel, se kterými bude provozovat dopravu, jejich státní poznávací značku, typ a užitnou hmotnost a nahlásit do třiceti dnů každou změnu v těchto údajích.

2.1.4 Přeprava nebezpečných věcí v silniční dopravě

Nebezpečné věci jsou látky a předměty, pro jejichž povahu, vlastnosti nebo stav může být v souvislosti s jejich přepravou ohrožena bezpečnost osob, zvířat a věcí nebo ohroženo životní prostředí.

Silniční dopravou je dovoleno přepravovat pouze nebezpečné věci vymezené mezistátní smlouvou, kterou je Česká republika vázána a která byla vyhlášena ve Sbírce zákonů nebo ve Sbírce mezistátních smluv, (dále jen "Dohoda ADR"), a to za podmínek v ní uvedených.

Přeprava jaderných materiálů a radionuklidových zářičů se řídí zvláštními právními předpisy.

Ministerstvo dopravy může v souladu s Dohodou ADR povolit na omezenou dobu, nejvýše však na pět let, provádění silniční přepravy nebezpečných věcí za odchýlných podmínek od Dohody ADR. Toto povolení nelze vydat pro přepravu jaderných materiálů a radionuklidových zářičů stanovených zvláštními právními předpisy.

Ministerstvo dopravy je oprávněno podle Dohody ADR pověřit právnické osoby se sídlem na území České republiky nebo fyzické osoby s trvalým pobytem na území České republiky výkonem činností souvisejících s prováděním Dohody ADR. Pověření lze udělit osobě na základě písemné žádosti, která prokáže splnění technických podmínek pro výkon požadovaných činností a která prokáže odbornou způsobilost k výkonu požadovaných činností. Ministerstvo dopravy může pověření odebrat, pokud pověřená osoba nedodrží podmínky stanovené v pověření nebo v Dohodě ADR. Podrobnosti o činnostech, které souvisejí s prováděním Dohody ADR, technické podmínky a odbornou způsobilost požadovanou k výkonu jednotlivých činností souvisejících s prováděním Dohody ADR stanoví prováděcí předpis.

Subjekt předávající nebezpečné věci k přepravě (dále jen "odesílatel") je povinen podle Dohody ADR zejména:

- a) zatřídit, zabalit a označit nebezpečné věci;
- b) dodržet ustanovení o zákazu společné nákladky, pokud ji provádí;
- c) nepředat k přepravě nebezpečné věci, jejichž přeprava není dovolena;
- d) předat dopravci v písemné formě pokyny pro řidiče;
- e) uvést správně a úplně údaje v nákladním listě, včetně prohlášení;
- f) předat řidiči kopii povolení podle zvláštních právních předpisů;
- g) přezkoumat před nákladkou průvodní doklady a provést vizuální kontrolu, zda vozidlo a jeho zařízení splňují předepsaná ustanovení;
- h) označit kontejnery;
- i) zabezpečit předepsané školení ostatních osob podílejících se na přepravě;
- j) ustanovit bezpečnostního poradce pro přepravu nebezpečných věcí.

Dopravce je povinen podle Dohody ADR při přepravě nebezpečných věcí zejména:

- a) použít pouze vozidla, která jsou k tomu způsobilá;
- b) zabezpečit, aby řidič měl povinnou výbavu, včetně výstražných oranžových tabulek, případně bezpečnostních značek;
- c) zabezpečit přítomnost závozníka ve vozidle, pokud je to předepsáno;
- d) zabezpečit, aby přepravu prováděli pouze řidiči, kteří jsou k tomu vyškoleni;
- e) zabezpečit školení ostatních osob podílejících se na přepravě;
- f) ustanovit bezpečnostního poradce pro přepravu nebezpečných věcí;
- g) zajistit, aby řidič:
 - měl během přepravy s sebou a na požádání předložil oprávněným osobám ke kontrole průvodní doklady, funkční hasicí přístroje, povinnou výbavu vozidla;
 - nepřevzal k přepravě a nepřepravoval kus, jehož obal je poškozen nebo netěsný;
 - provedl v případě nehody nebo mimořádné události opatření uvedená v písemných pokynech pro řidiče;

- dodržel předpisy týkající se nakládky, vykládky a manipulace, pokud ji sám provádí, včetně zákazu společné nakládky, provozu vozidla a dozoru nad vozidly.

Povinnost se vztahuje i na subjekt zajišťující vykládku nebezpečných věcí (dále jen "příjemce").

Povinnosti odesílatele a dopravce a příjemce musí být zajištěny i v případě, že jde o přepravu pro vlastní potřeby.

2.1.5 Státní správa a státní odborný dozor v silniční dopravě

Státní odborný dozor v silniční dopravě vykonávají dopravní úřady, celní úřady a Ministerstvo dopravy. Dopravní úřady a celní úřady vykonávají ve svém správním obvodu státní odborný dozor ve všech věcech, které nenáleží Ministerstvu dopravy. Ministerstvo dopravy vykonává státní odborný dozor v mezinárodní autobusové linkové silniční dopravě osob a nad financováním dopravní obslužnosti. Při výkonu státního odborného dozoru dozírají, zda dopravci, odesílatelé nebo řidiči dodržují podmínky a plní povinnosti stanovené tímto zákonem a zda provozují dopravu podle uděleného povolení. Celní úřady vykonávají státní odborný dozor nad prací osádek vozidel ve vnitrostátní a v mezinárodní silniční nákladní dopravě a ve věcech mezinárodní dopravy osob a podávají dopravním úřadům nebo Ministerstvu dopravy návrhy na zahájení řízení o uložení pokuty. Jednotné postupy, systém a předmět kontrol a státního odborného dozoru stanoví prováděcí právní předpis.

Osoba pověřená výkonem státního odborného dozoru je oprávněna v souvislosti s výkonem dozoru, pokud není zvláštními předpisy stanoveno jinak, vstupovat do provozoven a všech prostor souvisejících s vykonávanou činností, nahlížet do dokladů a evidencí týkajících se provozování silniční dopravy. Dopravce je povinen osobě pověřené výkonem státního odborného dozoru umožnit výkon uvedeného oprávnění. Řidič vozidla je povinen předložit těmto osobám doklady, které musejí být ve vozidle při jeho provozu podle tohoto zákona, a umožnit jim přístup k záznamovému zařízení.

Při výkonu státního odborného dozoru je osoba pověřená výkonem státního odborného dozoru povinna prokázat se dokladem o pověření. Doklad o pověření musí obsahovat jméno pověřené osoby, rozsah jejího oprávnění a musí být potvrzen orgánem, který jej vydal.

Vrchní státní dozor vykonává ve všech věcech silniční dopravy Ministerstvo dopravy a spojů. Vrchní státní dozor dozírá na výkon státního odborného dozoru vykonávaného dopravními úřady. Na osoby pověřené výkonem vrchního státního dozoru se vztahují při výkonu dozoru oprávnění a povinnosti podle odstavců výše. Dopravní úřady a dopravci jsou povinni osobě pověřené výkonem vrchního státního dozoru umožnit výkon dozoru a k tomu účelu poskytnout veškeré informace a doklady o činnosti státního odborného dozoru.

Registr dopravců

Evidence údajů o dopravcích je vedena v registru dopravců, který je informačním systémem veřejné správy podle zvláštního zákona, jehož správcem je dopravní úřad.

Dopravní úřad vede v registru dopravců evidenci:

- a) podnikatelů v dopravě, kterým vydal stanovisko ke koncesi včetně osobních údajů o těchto podnikatelích uvedených v koncesní listině a jejich změn;
- b) vozidel hlášených dopravnímu úřadu;
- c) dokladů vydaných dopravcům.

V registru dopravců se vedou též údaje o jejich finanční způsobilosti, dobré pověsti, zkoušce odborné způsobilosti a sankcích uložených dopravcům v souvislosti s provozováním dopravy, a to po dobu tří let od jejich pravomocného uložení, včetně údaje o řidiči, který svým jednáním při výkonu dopravy zavinil bezprostřední důvod k zahájení správního řízení s dopravcem. Příslušné orgány veřejné správy jsou povinny do 30 kalendářních dnů od pravomocného uložení sankce zaslat jimi vydaná pravomocná rozhodnutí o uložení sankce za protiprávní jednání spáchané v souvislosti s provozováním dopravy dopravnímu úřadu.

příslušnému k vydání stanoviska ke koncesi, jakož i oznámit veškeré změny týkající se uložené sankce.

Dopravní úřad umožní nahlížet do registru dopravců Ministerstvu dopravy a orgánům provádějícím kontrolu podle zvláštních předpisů v územním obvodu dopravního úřadu, který evidenci vede.

Dopravní úřad na základě písemné žádosti poskytne údaje z registru dopravců:

- a) správním orgánům v rozsahu potřebném k plnění jejich úkolů;
- b) soudům;
- c) orgánům činným v trestním řízení;
- d) obcím v rozsahu potřebném k plnění jejich úkolů;
- e) fyzickým osobám, pokud jde o údaje o nich vedené;
- f) jiným fyzickým nebo právnickým osobám na základě písemného souhlasu osoby, o jejíž údaje fyzická nebo právnická osoba žádá, ověřeného příslušným orgánem.

Výpis údajů z registru dopravců se řídí, pokud není v tomto zákoně stanoveno jinak, zvláštním právním předpisem.

Centrální registr dopravců

Evidence údajů shromažďovaných z registru dopravců je vedena v centrálním registru dopravců (dále jen "centrální registr"), který je informačním systémem veřejné správy podle zvláštního zákona, jehož správcem je Ministerstvo dopravy.

Ministerstvo dopravy v centrálním registru zpracovává údaje předávané dopravními úřady z registru dopravců způsobem stanoveným zvláštním zákonem.

Návrh na zrušení živnostenského oprávnění

Dopravní úřad, celní úřad nebo Ministerstvo dopravy podá u příslušného živnostenského úřadu návrh na zrušení živnostenského oprávnění tomu dopravci,

který přestal splňovat podmínku dobré pověsti nebo podmínku finanční způsobilosti.

Dopravní úřad, celní úřad nebo Ministerstvo dopravy může z důvodu závažného porušení podmínek stanovených tímto zákonem podat u příslušného živnostenského úřadu návrh na zrušení živnostenského oprávnění tomu dopravci, kterému byla opakovaně uložena pokuta podle tohoto zákona.

2.1.6 Vyhláška č. 478/2000 Sb., kterou se provádí zákon o silniční dopravě

Podmínky pro vydání povolení k provozování silniční dopravy pro cizí potřeby

Žádost o vydání povolení k provozování silniční dopravy pro cizí potřeby (dále jen "povolení") může podat fyzická osoba, která dosáhla věku 18 let a je způsobilá k právním úkonům, nebo právnická osoba.

Žádost o vydání povolení musí obsahovat tyto údaje:

- a) jméno, příjmení, rodné číslo a trvalý pobyt žadatele, je-li žadatel fyzickou osobou; obchodní jméno, sídlo a identifikační číslo žadatele, je-li žadatel právnickou osobou;
- b) druh dopravy;
- c) počet, druh a státní poznávací značky vozidel, jimiž má být doprava provozována, včetně údajů o nejvyšší celkové a užitečné hmotnosti vozidel určených pro nákladní dopravu;
- d) počet přepravních výkonů nebo dobu, na kterou se povolení žádá.

V povolení dopravní úřad uvede:

- a) jméno, příjmení, rodné číslo a trvalý pobyt dopravce, je-li dopravcem fyzická osoba;
- b) obchodní jméno, sídlo dopravce a identifikační číslo dopravce, je-li dopravcem právnická osoba;
- c) druh dopravy;

- d) počet přepravních výkonů nebo dobu, na kterou se povolení vydává;
- e) počet a druh vozidel a jejich státní poznávací značky.

Způsob označení vozidel

Označení silničního motorového vozidla obchodním jménem dopravce musí být provedeno nesmazatelně přímo na vozidle nebo na štítku nebo nálepce připevněné k vozidlu. Magnetické, pneumatické nebo jiné rychle snímatelné uchycení štítků není dovoleno. Nápis musí být zřetelně viditelný a čitelný o výšce písmen nejméně 30 mm.

Označení musí být umístěno na obou dveřích kabiny řidiče nebo v přední polovině obou bočních stran karoserie. Pokud velikost písma nápisu je větší než 300 mm, může být nápis umístěn kdekoli na bočních stranách karoserie.

Odborná způsobilost, obsah a rozsah zkoušek a podrobnosti o jejich skládání

Odbornou způsobilostí se rozumí soubor odborných znalostí vztahujících se k provozování silniční dopravy pro cizí potřeby, jakož i schopnost jejich uplatnění při provozování této dopravy.

Odborná způsobilost se prokazuje:

- a) zkouškou z předmětů stanovených v příloze 1, nebo;
- b) vysvědčením o státní nebo maturitní zkoušce z daného oboru podle přílohy této vyhlášky;
- c) jiným úředním dokladem o ukončení uceleného studia ve střední škole nebo vyšší odborné škole, která podle osvědčení Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy svým odborným zaměřením odpovídá požadavkům odborné způsobilosti.

V příloze jsou uvedeny tyto předměty:

- obchodněprávní vztahy a pracovněprávní vztahy;
- silniční doprava a mezistátní smlouvy s ní související;
- ceny, daně, daňové řízení, poplatky, pojištění a celní řízení;

- technická základna;
- bezpečnost práce a technických zařízení při provozu, údržbě a opravách vozidel.

Obsahem zkoušky je prokázání znalostí:

- a) právních předpisů upravujících silniční dopravu, podmínky provozu vozidel na pozemních komunikacích, bezpečnost práce a technických zařízení při provozu, údržbě a opravách vozidel, ceny, poplatky, daně a daňové řízení, pojištění, pracovněprávní vztahy;
- b) mezistátních smluv upravujících mezistátní silniční dopravu a právních předpisů upravujících celní řízení, jedná-li se o mezistátní nákladní dopravu.

Obsahem zkoušky je dále prověření:

- a) znalostí základů obchodněprávních vztahů;
- b) technických znalostí potřebných k provozování silniční dopravy.

2.2 Zákon č. 56/2001 Sb., o podmínkách provozu na pozemních komunikacích

Zákon upravuje tyto podmínky provozu vozidel na pozemních komunikacích:

- a) registraci vozidel a vyřazování vozidel z registru;
- b) technické požadavky na provoz silničních vozidel a zvláštních vozidel a schvalování jejich technické způsobilosti k provozu na pozemních komunikacích;
- c) práva a povinnosti osob, které vyrábějí, dovážejí a uvádějí na trh vozidla a pohonné hmoty;
- d) práva a povinnosti vlastníků a provozovatelů vozidel;
- e) práva a povinnosti stanice technické kontroly a stanice měření emisí;
- f) kontroly technického stavu vozidel v provozu.

Zákon upravuje výkon státní správy a státního dozoru v oblasti podmínek provozu vozidel na pozemních komunikacích.

2.2.1 Základní pojmy

Silniční vozidlo je motorové nebo nemotorové vozidlo, které je vyrobené za účelem provozu na pozemních komunikacích pro přepravu osob, zvířat nebo věcí.

Přípojně vozidlo je silniční nemotorové vozidlo určené k tažení jiným vozidlem, s nímž je spojeno do soupravy.

Systém vozidla je jakýkoliv konstrukční systém vozidla, na který se vztahují technické požadavky stanovené prováděcím právním předpisem. Systémem vozidla jsou například brzdy nebo zařízení pro snížení emise.

Konstrukční část vozidla je součást vozidla, jejíž typ musí být schvalován nezávisle na vozidle, pokud tak stanoví prováděcí právní předpis, a na kterou se vztahují technické požadavky stanovené prováděcím právním předpisem. Konstrukční částí vozidla je například světlina.

Samostatný technický celek vozidla je součást, jejíž typ může být schvalován nezávisle na vozidle, ale pouze ve vztahu k jednomu typu vozidla nebo více typům vozidel, pokud tak stanoví prováděcí právní předpis, a na kterou se vztahují technické požadavky stanovené prováděcím právním předpisem. Samostatným technickým celkem vozidla je například zadní nárazník vozidla, pevná nebo výměnná nástavba vozidla.

Kategorie vozidla je skupina vozidel, která mají stejné technické podmínky stanovené prováděcím právním předpisem. Rozdělení vozidel do kategorií je uvedeno v příloze zákona.

Výrobcem vozidla, systému vozidla, konstrukční části vozidla nebo samostatného technického celku vozidla je osoba, která odpovídá za dodržení technických požadavků stanovených tímto zákonem a podmínek stanovených v rozhodnutí o schválení typu vozidla, systému vozidla, konstrukční části vozidla nebo samostatného technického celku vozidla a za zajištění shody vyráběných vozidel s typem vozidla, systému vozidla, konstrukční části vozidla, samostatného technického celku vozidla, jehož typ byl schválen.

Akreditovaný zástupce je právnická osoba, která má sídlo na území České republiky, nebo fyzická osoba, která má na území České republiky místo trvalého pobytu a je registrována Ministerstvem dopravy (dále jen "ministerstvo") jako zástupce zahraničního výrobce na základě jeho písemného pověření. Akreditovaný zástupce dováží vozidla tohoto zahraničního výrobce na území České republiky a vystavuje pro tato vozidla technický průkaz nebo technické osvědčení vozidla.

Nové vozidlo je nově vyrobené vozidlo, které dosud nebylo žádným způsobem provozováno v České republice ani v jiném státě, ani nebylo používáno ke zkušebním či předváděcím účelům.

Zkušební stanice je stanice technické kontroly pověřená ministerstvem k provádění technické kontroly jednotlivých vozidel a výměnných nástaveb nebo malých sérií vozidel před schválením jejich technické způsobilosti k provozu na pozemních komunikacích.

Prohlášení Evropského společenství o shodě (dále jen "ES prohlášení o shodě") je dokument, který vystavuje výrobce vozidla v postavení držitele osvědčení o homologaci typu ES.

Evidenční kontrola silničního vozidla je kontrola silničního vozidla prováděná stanicí technické kontroly spočívající v porovnání údajů uvedených v technickém průkazu silničního vozidla a v osvědčení o registraci silničního vozidla nebo v osvědčení o technické způsobilosti vozidla, pokud se jedná o vozidlo, které nepodléhá registraci, se skutečnými údaji a stavem vozidla.

Provozovatelem silničního vozidla registrovaného v registru silničních vozidel České republiky se rozumí fyzická osoba s místem trvalého pobytu nebo s místem povoleného pobytu v České republice nebo právnická osoba se sídlem v České republice, která vlastním jménem provozuje silniční vozidlo a je současně vlastníkem silničního vozidla a nebo je vlastníkem silničního vozidla oprávněna k provozování silničního vozidla.

2.2.2 Vozidlo v provozu

Na pozemních komunikacích lze provozovat pouze takové silniční vozidlo, které je technicky způsobilé k provozu na pozemních komunikacích podle tohoto zákona.

Provozovatel silničního vozidla je povinen udržovat vozidlo v řádném technickém stavu podle pokynů pro obsluhu a údržbu stanovených výrobcem.

Technický stav silničních vozidel v provozu na pozemních komunikacích je oprávněna v rámci dohledu na bezpečnost silničního provozu kontrolovat Policie České republiky podle zvláštního zákona.

Silniční motorová vozidla a jejich přípojná vozidla v provozu

Provozovatel silničního motorového vozidla a přípojného vozidla nesmí provozovat na pozemních komunikacích vozidlo:

- a) které je technicky nezpůsobilé k provozu;
- b) které není zaregistrováno v registru silničních vozidel v České republice nebo v registru silničních vozidel jiného státu;
- c) které není opatřeno registrační značkou nebo registrační značkou jiného státu;
- d) k němuž není sjednáno pojištění odpovědnosti z provozu vozidla;
- e) které nemá platné osvědčení o technické způsobilosti vydané stanicí měření emisí a stanicí technické kontroly;
- f) které nemá identifikační údaje v souladu s údaji uvedenými v registru silničních vozidel.

Provozovatel silničního motorového vozidla a přípojného vozidla musí při jízdě do zahraničí umístit na silničním motorovém vozidle mezinárodní rozlišovací značku České republiky. Mezinárodní rozlišovací značka České republiky obsahuje označení CZ.

Provozovatel silničního vozidla je na svůj náklad povinen přistavit silniční vozidlo k pravidelné technické prohlídce a silniční motorové vozidlo i k pravidelnému měření emisí ve lhůtách stanovených zákonem.

Pravidelné technické prohlídky

Provozovatel silničního vozidla přistaví k technické prohlídce:

- a) osobní automobil, nákladní automobil, jehož přípustná hmotnost nepřevyšuje 3 500 kg, přípojně vozidlo, jehož přípustná hmotnost nepřevyšuje 3 500 kg, kromě nebrzděného přívěsu, jehož přípustná hmotnost nepřevyšuje 750 kg, nejpozději ve lhůtě čtyř let po prvním zápisu silničního vozidla a potom pravidelně nejpozději ve lhůtách čtyř let silničního vozidla do registru silničních vozidel (dále jen "zaregistrování silničního vozidla") a potom pravidelně nejpozději ve lhůtách dvou let;
- b) nákladní automobil, jehož přípustná hmotnost převyšuje 3 500 kg, vozidlo půjčovny automobilů určené k nájmu, kromě nebrzděného přívěsu, jehož přípustná hmotnost nepřevyšuje 750 kg, přípojně vozidlo, jehož přípustná hmotnost převyšuje 3 500 kg, nejpozději ve lhůtě jednoho roku po zaregistrování silničního vozidla a potom pravidelně nejpozději v jednoročních lhůtách;
- c) nebrzděný přívěs, jehož přípustná hmotnost nepřevyšuje 750 kg nejpozději ve lhůtě šest let po zaregistrování.

Provozovatel dovezeného silničního vozidla, které bylo registrováno v zahraničí, přistaví silniční vozidlo k technické prohlídce před registrací silničního vozidla v České republice a potom pravidelně nejpozději ve lhůtách stanovených zákonem.

2.3 Úmluva o přepravní smlouvě v mezistátní silniční dopravě (CMR)

Úmluva CMR upravuje podmínky přepravní smlouvy v mezistátní silniční nákladní dopravě, zejména pokud jde o přepravní doklady, užívané při této dopravě a o odpovědnost dopravce.

Úmluva CMR upravuje:

- Rozsah platnosti Úmluvy CMR
- Uzavření a provádění přepravní smlouvy podle Úmluvy CMR
- Odpovědnost dopravce

- Odpovědnost odesilatele
- Překážky v dopravě při dodání zásilky přepravci
- Přepravy vykonávané postupně několika druhy dopravy
- Otázky reklamací a sporů

Úmluva CMR se vztahuje na každou smlouvu o přepravě zásilek za úplaty silničním vozidlem, jestliže místo převzetí zásilky a předpokládaného místa jejího dodání leží ve dvou různých státech, z nichž alespoň jeden je smluvním státem této úmluvy [6].

2.4 Pracovní režimy řidičů

Vstupem ČR do Evropské unie vstoupily v platnost pro české dopravce a řidiče vedle Evropské dohody o práci osádek vozidel v mezistátní silniční dopravě (AETR) a vnitrostátních předpisů i právní normy Evropských společenství (ES). Bylo to zejména Nařízení Rady (EHS) č. 3820/85 o harmonizaci určitých sociálních právních předpisů vztahujících se k silniční dopravě, Nařízení rady (EHS) č. 3821/85 o záznamovém zařízení v silniční dopravě a nařízení Evropského parlamentu a Rady (ES) č. 561/2006 ze dne 15. března 2006 o harmonizaci některých předpisů v sociální oblasti týkajících se silniční dopravy, o změně Nařízení Rady (EHS) č. 3821/85 a (ES) č. 2135/98 a o zrušení Nařízení Rady (EHS) č. 3820/85. Část Nařízení (ES) č. 561/2006 nabyla účinnosti k 1. květnu 2006, ostatní nabyly účinnosti k 11. dubnu 2007. Tyto právní normy Evropských společenství jsou závazné při provádění přepravy výlučně na území EU, Švýcarska a dále na území států tzv. EHP [4].

Důležité údaje týkající se provozování silniční dopravy obsahují také zákony č. 243/2001 Sb., o registraci vozidel, č. 32/2001 Sb., o evidenci dopravních nehod, č. 361/2000 Sb., o provozu na pozemních komunikacích.

3 Podnikatelský záměr

Před realizací stanovených cílů podnikání je vhodné sestavit podnikatelský plán, ve kterém získáme reálný pohled na možnosti, jak těchto cílů dosáhnout. Při sestavování podnikatelského plánu shromažďujeme potřebné informace, které následně analyzujeme a zvolíme ta řešení, která budou nejvhodnější.

3.1 Zaměření podnikatelské činnosti

Při sestavování podnikatelského plánu se zaměříme na obor, ve kterém budeme podnikat; Na předmět podnikání a na činnosti spadající pod předmět podnikání, které budeme nabízet. V Živnostenském zákonu č. 455/1991 Sb. jsou přesně vymezeny předměty podnikání a činností pod ně spadající [20].

Předmětem podnikání bude v našem případě silniční motorová doprava nákladní.

Předmět podnikání a činnosti pod ně spadající (dle Živnostenského zákona č. 455/1991 Sb.):

Silniční motorová doprava

- nákladní vnitrostátní provozovaná vozidla o největší povolené hmotnosti do 3,5 tuny včetně;
- nákladní vnitrostátní provozovaná vozidla o největší povolené hmotnosti nad 3,5 tuny;
- nákladní mezistátní provozovaná vozidla o největší povolené hmotnosti do 3,5 tuny včetně;
- nákladní mezistátní provozovaná vozidla o největší povolené hmotnosti nad 3,5 tuny.

Sídlo firmy

Plánovaná dopravní firma bude mít sídlo v Moravskoslezském kraji České republiky, v obci Klimkovice. Jízdní souprava bude odstavována v hlídaném areálu v Ostravě na ulici Cihelní.

Splnění odborné způsobilosti

Odbornou způsobilost bude splňovat jeden ze zakladatelů společnosti na základě osvědčení o odborné způsobilosti.

Splnění finanční způsobilosti

Finanční způsobilost bude splněna na základě předložení zahajovací rozvahy. Jako zahajovací rozvaha může být použita tato diplomová práce.

3.2 Analýza trhu

Před zahájením podnikání je důležité provést analýzu trhu pro získání reálného pohledu o možnostech uplatnění činností zakládané firmy.

Zpočátku se bude firma věnovat pouze činnosti silniční motorové dopravy nákladní vnitrostátní, provozované vozidly o největší povolené hmotnosti nad 3,5 tuny, a činnosti silniční motorové dopravy nákladní mezistátní provozované vozidly o největší povolené hmotnosti nad 3,5 tuny. Analýza trhu bude proto zaměřena na možnosti uplatnění v této oblasti.

Specializace

Firma bude zaměřena převážně na mezistátní silniční dopravu nákladní v zemích Evropské unie, respektive v evropském hospodářském prostoru. A to mezi státy Česká republika, Slovenská republika, Maďarsko, Švédsko, Norsko tak, jak ukazuje tabulka 3.1 a obrázky 3.1 a 3.2.

Tab. 3.1: Export , import

Export			
z:	Česká republika Slovenská republika Maďarsko	do:	Švédsko Norsko
Import			
z:	Švédsko Norsko	do:	Česká republika Slovenská republika Maďarsko



Obr. 3.1: Export



Obr. 3.2: Import

Firma se rovněž zaměří na vnitrostátní silniční motorovou dopravu nákladní, zejména z důvodu eliminace nevyužitých nebo částečně využitých kilometrů.

Zákazníci

Mezi zákazníky budou patřit převážně zasilatelské firmy, případně firmy obchodní a výrobní.

Komunikace se zákazníky

Komunikace se zákazníky bude probíhat nejčastěji formou telefonátu, případně využitím elektronické pošty.

Druh přeprav

Mezi hlavní druhy přeprav budou patřit přepravy vozových zásilek, což jsou zásilky přepravované jednomu odesilateli jednou jízdou silničního vozidla, dále zásilky které mají hmotnost větší než 2 500 kg, anebo zásilky bez zřetele na jejich hmotnost, pokud jde o zásilky, jimiž se využije užitečná hmotnost nebo ložná plocha silničního vozidla. Firma se bude zabývat také přepravou příkládek, to jsou zásilky přepravované společně s jinými zásilkami [2].

Povaha přepravovaného zboží

Firma bude z počátku využívat pro realizace přeprav jednu silniční nákladní jízdní návěsovou soupravu. Tato souprava bude složena z tahače návěsů a

návěsu. Nástavba návěsu bude plachtová s možností nakládky z obou bočních stran a ze strany zadní a horní. Z důvodu získání maximálního ložného objemu bude tato souprava nízkoložná. To znamená, že vnitřní výška nákladového prostoru návěsu bude 3 m. Pro možné naložení zboží této výšky bude nástavba návěsu vybavená přizvedáváním střechy po obou stranách. Dále bude návěs vybaven tzv. muldovým korytem, které slouží k přepravě svitků a také roztahovatelným zadním portálem umožňujícím nakládku plechů širokých 2,5 m ze zadní a horní strany jeřábem.

Hmotnost zboží přepravovaného silniční nákladní jízdní návěsovou soupravou se může pohybovat v rozmezí 1 kg až 25 500 kg, na území České republiky až do 27 500 kg. Tyto hodnoty jsou závislé na celkové a provozní hmotnosti soupravy a na povolených hmotnostních limitech v jednotlivých zemích.

Ložná délka přepravovaného zboží může být až 13,62 m.

Ložná šířka přepravovaného zboží může být 2,48 m. Při přepravě plechů lze použitím adaptérů upevněných mezi sloupky nástavby a okrajem nástavby rozšířit ložnou šířku na 2,51 m v dolní části nástavby návěsu.

Ložná plocha návěsu pojme 34 europalet.

Ložný objem přepravovaného zboží může být až 100 m³ díky nízkoložnému konstrukčnímu řešení silniční nákladní jízdní soupravy.

Ložná délka muldového koryta činí 7,2 m.

Jízdní souprava bude vybavena základní výbavou dle Dohody ADR, tzn. že bude moci přepravovat některé zboží spadající do Evropské dohody o mezinárodní silniční přepravě nebezpečných věcí. Ta člení nebezpečné věci do jednotlivých tříd dle jejich povahy. Při použití základní výbavy ADR lze přepravovat zboží třídy 2, 3, 4.1, 4.2, 4.3, 5.1, 5.2, 6.1, 6.2, 8, 9. Při těchto přepravách musí být dále souprava vybavena výstražnými cedulemi oranžové barvy v přední a zadní části a dvěma práškovými hasícími přístroji o hmotnosti 6 kg.

3.3 Získávání zakázek

Zakázky bude firma zpočátku získávat pomocí internetové spediční databanky *RaalTrans*, která nabízí řešení přepravních a vytěžovacích potřeb pro dopravní firmy, spediční firmy, výrobní firmy a firmy poskytující služby. V této databance inzerují především české a slovenské firmy a setkává se zde nabídka volných přeprav a volných vozidel v rámci celé Evropy. Tato databanka je vhodná pro vnitrostátní i mezinárodní silniční dopravu [8].

Dalším zdrojem zakázek bude internetová databanka *TimoCom TRUCK & CARGO®*, která je založena na stejném principu jako *RaalTrans*. Využívají ji však firmy z celé Evropy, což vede k větším možnostem realizace přeprav v mezinárodní silniční dopravě [1].

Využíváním těchto internetových databank získá firma postupně okruh zákazníků se kterými bude spolupracovat.

Při získávání zakázek bude firma oslovovat s nabídkou spolupráce převážně zasilatelské a výrobní firmy působící v Moravskoslezském kraji, neboť zakládaná firma bude mít sídlo a parkovací místo jízdní soupravy ve jmenovaném kraji.

3.4 Marketingové aktivity

V podnikání má nezastupitelné místo reklama, která může být šířena různou formou; v popisované dopravní firmě bude reklama provedena formou internetových stránek, ve kterých bude popsána činnost firmy, nabídka poskytovaných služeb, kontaktní údaje, popis používané dopravní techniky, seznam školení absolvovaných řidičů, dokumenty ke stažení (Koncesní listina, Eurolicence, Výpis z obchodního rejstříku, Osvědčení o registraci, Pojištění odpovědnosti za škodu silničního dopravce), fotogalerie.

Pro reklamu bude využita i samotná jízdní souprava. Je možné využít kabinu tahače návěsů a zadní i boční stěny návěsu.

Další, mnohdy podceňovanou, reklamou bude čistota a vzhled jízdní soupravy, styl jízdy řidiče a vystupování řidiče. Všechny tyto podněty mají podíl na tom, jaký dojem získají zákazníci o kvalitě poskytovaných služeb.

3.5 Volba dopravní techniky

Pro úspěšné podnikání v silniční nákladní dopravě je jedním ze základních hledisek spolehlivá dopravní technika. Při volbě vhodné dopravní techniky je možné vybírat z několika značek, specifikací a cen. Každá značka poskytuje určitým způsobem poprodejní služby, některé formou vlastních servisních středisek, jiné formou servisních středisek partnerských. Pro nás, jako zákazníka využívajícího poprodejních služeb, je důležitá hustota servisních středisek, jejich přístup k zákazníkovi a schopnost reagovat na daný požadavek zákazníka. Aby byla zakládaná firma spolehlivá, musí mít spolehlivou dopravní techniku a spolehlivého poskytovatele poprodejních služeb. Plánem dopravní firmy je poskytovat služby kvalitně v rámci celého evropského prostoru, proto je výhodné volit značku, která poskytuje kvalitní servisní služby v každém státě Evropy.

3.5.1 Požadované parametry dopravní techniky [12]

Tahač návěsů

- kategorie: N₃
- největší povolená hmotnost: 18 000 kg
- největší technicky povolená hmotnost jízdní soupravy: 42 000 kg
- spojovací zařízení: TŘÍDA G50-X
- počet náprav: 2, z toho hnací: 1 zadní
- palivo: nafta motorová
- brzdy: provozní, ABS, parkovací, odlehčovací
- emisní třída: minimálně EURO IV, bez použití AdBlue
- provedení: nízkoložný

Návěs

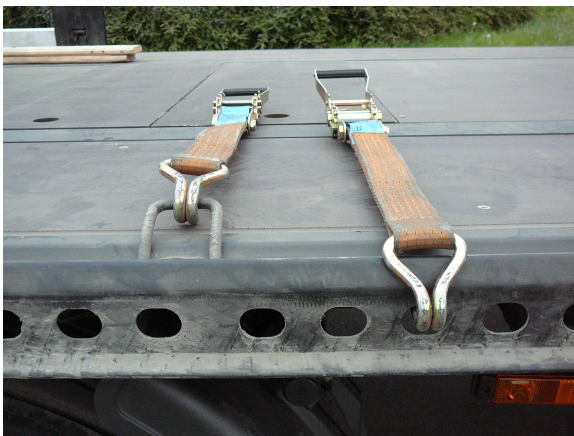
- kategorie: O₄
- největší technicky povolená hmotnost: 36 000 kg
- počet náprav: 3

- spojovací zařízení: TŘÍDA H50-X
- brzdy: provozní, ABS, parkovací
- vnitřní rozměry nástavby: výška 3 000 mm, šířka 2 480 mm, délka 13 620 mm
- muldové koryto + přizvedávání z boku (viz obr. 3.3)



Obr. 3.3: Přizvedávání z boku a muldové koryto pro převoz svitků

- provedení: nízkoložný
- flexibilita při upevňování nákladu - hustota upínacích ok (viz obr. 3.4)



Obr. 3.4: Rám s flexibilním množstvím upínacích ok

- roztahovatelný zadní portál (viz obr. 3.5)



Obr. 3.5: Roztahovatelný zadní portál

- možnost použití adaptérů pro rozšíření ložné plochy v dolní části nástavby - pro převoz plechů širokých 250 mm (viz obr. 3.6)



Obr. 3.6: Použití adaptérů

Tahač návěsů i návěs musí splňovat podmínky zákona č. 56/2001 Sb., o podmínkách provozu vozidel na pozemních komunikacích [18].

3.5.2 Výběr dopravní techniky

Výrobci dopravní techniky využitelné pro účely zakládané dopravní firmy je celá řada.

Jak jsme již uvedli výše, firma bude specializována na přepravy mezi státy uvedenými v tabulce 3.1. Z tohoto důvodu budeme pro firmu vybírat tahač návěsů od výrobců, kteří nabízejí vysokou úroveň poprodejních služeb právě v uvedených státech. Po prostudování internetových stránek evropských výrobců tahačů návěsů byli do užšího výběru vybráni výrobci značky Scania a Volvo.

Srovnání tahačů návěsů je uvedeno v tabulce 3.2.

Tab. 3.2: Srovnání tahačů návěsů

Text	Scania	Volvo
vlastní servisní síť v rámci celé Evropy	+	-
vlastní asistenční služba 24 h denně	+	-
autorizovaný servis	+	+
motor bez použití AdBlue (Euro IV, V)	+	-
pořizovací cena	+	+
osobní zkušenost	+	-

Vyhodnocení:

Pro zakládanou dopravní firmu volím tahač návěsů značky Scania, neboť mám s touto značkou osobní zkušenosti. Scania poskytuje kvalitní poprodejní služby ve vlastních servisech hustě rozmístěných po celé Evropě. Nejbližší prodejní a servisní zastoupení výrobce Scania se nachází v Paskově, vzdáleném asi 15 km od Ostravy. Scania používá dieselové spalovací motory s technologií EGR, která nevyžaduje přísadu AdBlue pro dosažení emisních limitů EURO IV a EURO V, což je velkou výhodou, neboť AdBlue není dostupné na všech čerpacích stanicích. Dále nabízí školení řidičů pro ekonomickou jízdu, což má za následek snížení spotřeby pohonných hmot a opotřebení některých částí tahače návěsů.

Při výběru navrhuji zakoupení mírně použitého tahače návěsů, neboť těchto vozidel je nyní na trhu celá řada a jejich pořizovací cena je výrazně nižší než u nových vozidel. Mnou vybraný tahač návěsů má najeto cca 75 000 km a jeho nynější pořizovací cena je 1 699 000 Kč (odhadovaná původní cena 2 800 000 Kč). (Cena převzata z kupní smlouvy viz příloha 2).

Při výběru návěsu jsme vycházeli z požadovaných parametrů dopravní techniky uvedených výše. Těmto parametrům vyhovoval pouze návěs výrobce značky Kögel.

Jako přípojně vozidlo volíme návěs značky Kögel, který byl mnohokrát zvolen návěsem roku. Kögel má nejbližší prodejní a servisní zastoupení v Šenově, vzdálené asi 15 km od Ostravy. Kögel vyniká povrchovou úpravou rámu, podvozku i dílů namontovaných na podvozek systémem KTL, který poskytuje desetiletou záruku proti korozi. Dále nabízí provedení rámu VARIO FIX, které poskytuje optimální množství ok pro upevnění nákladu.

Při výběru navrhujeme zakoupení nového návěsu, neboť se jedná o specifikaci, která není na trhu s mírně použitými vozidly dostupná. Pořizovací cena námi vybraného návěsu je nyní 31 870 EUR (Cena převzata z kupní smlouvy viz příloha 3).

Zvolená jízdní souprava je na obrázku 3.7.



Obr. 3.7: Jízdní souprava

3.5.3 Stručná specifikace dopravní techniky

Tahač návěsů

- Kategorie vozidla: N₃
- Tovární značka: SCANIA
- Typ: R 480 LA4X2
- Kabina: Topline.
- Uspořádání náprav: 4X2
- Výška podvozku: nízkoložný
- Maximální výkon: 353 kW při 1 900 min⁻¹
- Zdvihový objem: 11 705 cm³
- Palivo: nafta motorová
- Emisní třída motoru: EURO IV
- Počet míst celkem: 2, k sezení: 2, lůžek: 2
- Celková délka: 5 940 mm, šířka: 2 550 mm, výška: 3 995 mm
- Rozvor: 3 700 mm
- Provozní hmotnost: 6 900 – 8 200 kg
- Největší technicky povolená hmotnost: 18 000 kg

- Největší technicky povolená hmotnost jízdní soupravy: 42 000 kg
- Spojovací zařízení – druh a typ: TŘÍDA G50-X
- Brzdy: provozní, ABS, parkovací, odlehčovací
- Řazení převodovky: manuální (Scania Opticruis = „polosamočinné řazení“)
- Pláště: 2x MICHELIN XZA 295/60 R 22,5, 4x MICHELIN XDA 295/60 R 22,5 (tyto pláště lze po opotřebení prořezat, po následném opotřebení protektorovat metodou „Remix“, opět prořezat a protektorovat metodou „Recamix“. Tímto způsobem lze pláště využít až na 780 000 km).

Návěs

- Kategorie vozidla: O₄
- Tovární značka: KÖGEL
- Typ: SN 24
- Obchodní označení: MEGA-MAXX COIL
- Uspořádání náprav: 6X0
- Výška podvozku: nízkoložný
- Rozvor: T 6 390 + 1 310 + 1 310 mm
- Celková délka: 13 950 mm, šířka: 2 550 mm, výška: 4 000 mm
- Délka ložné plochy: 13 620 mm, šířka ložné plochy: 2 480 mm, ložná výška: 3 000 mm
- Délka muldy: 7 200 mm
- 3 páry kapes v muldě pro klanici čtvercového průřezu
- 6 ks klanic čtvercového průřezu
- Výbava RO-RO pro uchycení na trajektu
- Pláště: 6x MICHELIN XTA 445/45 R 19,5 (tyto pláště lze po opotřebení prořezat, po následném opotřebení protektorovat metodou „Remix“, opět prořezat a protektorovat metodou „Recamix“. Tímto způsobem lze pláště využít až na 780 000 km).
- Držák pro rezervu návěsu a tahače návěsu + rezerva návěsu a tahače návěsu (jako rezervy budou použity opotřebované pneumatiky z důvodu možného odcizení)
- Zvedací osa pro první nápravu
- Roztahovatelný zadní portál
- Celní lanko

- 3 ks adaptérů na sloupky
- Provedení rámu: VARIO FIX
- Provozní hmotnost: 7 470 kg
- Největší technicky povolená hmotnost: 36 000 kg (T12 000 8000/8000/8000)
- Spojovací zařízení – druh a typ: TŘÍDA H50-X
- Brzdy: provozní, ABS, parkovací
(specifikace návěsu viz příloha 4)

3.6 Požadavky na technické vybavení

V této části jsou popsány požadavky na technické vybavení potřebné k poskytování přepravních služeb.

3.6.1 Dopravní technika

Jízdní souprava: popsána výše.

Osobní automobil

firma bude z počátku pro své účely využívat soukromý osobní automobil od jednoho ze zaměstnanců, neboť by se nákupem vlastního osobního vozidla finančně zatížila.

3.6.2 Výstroj jízdní soupravy

Upevnění nákladu

20x upínací pás, 2x přepážka mezi bočnice.

Výbava ADR

základní havarijní souprava ADR (univerzální sorbety) se svítilnami ADR, holinky PVC, 2x hasící přístroj práškový 6 kg včetně držáku, 2x kryt plastový na 6 kg hasící přístroj, 2x výstražný trojúhelník, 2x tabulka pevná ADR neutrální, 2x úchytný rám pro pevné tabulky, lopata hliníková s dřevěnou násadou (nejiskřivá lopata), silniční koště s násadou – plastová vlákna, reflexní vesta.

Sněhové řetězy

Norská zimní výbava potřebná v období od 1. října do 30. dubna.

tahač návěsů: hnací náprava 2x 4 893 Kč (2x pár)

přední řídící náprava 1x 3 200 Kč (1 ks)

návěs: vlečná náprava 1x 6 280 Kč (pár)



Obr. 3.8: Sněhové řetězy s Y - stopou

Navíc sněhové řetězy s H - stopou s hroty na hnací nápravu použitelné pouze v Norsku, Finsku a Rusku. Neboť Norské zimní podmínky jsou náročné a použití standardních sněhových řetězu bývá mnohdy nedostačující.

tahač návěsů: hnací náprava 1x 420 EUR (pár)

Location of snow chains on heavy goods vehicles.

lorry trailer

pulling vehicle semitrailer

SNĚHOVÝ ŘETĚZ S HROTY

S VĚTŠÍ HUSTOTOU
Ø 8 mm

Velikost pneumatiky	Sek.	Euro
295-315/60-22,5	3.750,-	€420
295-315/70-22,5	3.850,-	€430
295-315/80-22,5	3.950,-	€440

Obr. 3.9 Rozmístění sněhových řetězů v Norsku

Další: 2x tabulka pevná A pro přepravu odpadů, autolékárnička, pracovní obuv, ochranné brýle, ochranná přilba.

3.6.3 Administrativní vybavení

Kancelářský nábytek, notebook + software (Microsoft Windows XP profesional, Microsoft Office, antivirus), multifunkční zařízení (tiskárna, kopírka,

scanner, fax), 2x mobilní telefon, telefon (pevná linka), šanony, pořadače, papíry do tiskárny, psací potřeby, mapy na zeď (s poštovními směrovacími čísly).

3.6.4 Ostatní vybavení

Navigační systém, RaalTrans, TimoCom TRUCK & CARGO®, Flash VDO downloadkey (pro archivaci dat z digitálního tachografu), Digi –fob čtečka karet řidičů (pro analýzu dat).

3.7 Určení počtu a struktury zaměstnanců

Pro účely zakládání firmy potřebujeme zajistit následující pracovní činnosti: řidič, dispečer, administrativní pracovník, účetní.

Pro maximální využití jízdní soupravy a dodržení pracovního fondu zaměstnance dle zákoníku práce bude zapotřebí dvou řidičů, kteří budou střídavě vykonávat činnosti uvedené výše [19].

Po konzultaci s paní Ing. Jarmilou Pleškovou pracující ve firmě ISIT, a.s. zabývající se informačními systémy a informačními technologiemi pro dopravce jsme dospěli k závěru, že počet zaměstnanců bude plně vyhovovat potřebám zakládání firmy.

Jak již bylo uvedeno výše, firma bude realizovat přepravy mezi státy Švédsko, Norsko, Česká republika, Slovenská republika, Maďarsko a odstavení jízdní soupravy bude na ulici Cihelní v Ostravě. Pro optimalizaci přepravních časů bude jeden ze zaměstnanců řídit jízdní soupravu od Ostravy na sever a druhý ze zaměstnanců od Ostravy na jih. Další pracovní činnosti budou prováděny v místě sídla firmy. Toto řešení však nemusí být striktně dodrženo.

V případě dovolené či pracovní neschopnosti bude vždy jeden ze zaměstnanců v pracovní činnosti (oba zaměstnanci nebudou mít dovolenou zároveň). Pokud u obou zaměstnanců dojde zároveň k pracovní neschopnosti bude činnost firmy po tuto dobu pozastavena.

Kvalifikace zaměstnanců

- řidičský průkaz skupiny B, C, E;
- profesní způsobilost;
- základní osvědčení ADR.

Návrh pracovní smlouvy a dohody o hmotné odpovědnosti

Pro potřeby naší diplomové práce jsme vytvořili návrh pracovní smlouvy, která obsahuje všechny povinné položky dle zákoníku práce, a to:

- druh práce, na který je zaměstnanec přijímán,
- místo výkonu práce (obec a organizační jednotku nebo jinak určené místo),
- den nástupu do práce.

Mimo výše uvedených náležitostí musí samozřejmě smlouva obsahovat i běžné náležitosti písemných právních úkonů, tedy jednoznačnou identifikaci účastníků, podpisy smluvních stran, atp. (viz příloha 5)

Dále jsme vytvořili také návrh dohody o hmotné odpovědnosti, neboť povaha pracovního zaměření zaměstnanců tuto dohodu vyžaduje. (viz příloha 6)

Místní provozní bezpečnostní předpis při provozování silniční dopravy

Pro účely diplomové práce jsme zpracovali z důvodu zajištění bezpečnosti práce místní provozní bezpečnostní předpis. (viz příloha 7)

3.8 Pojištění

Přepravy pro cizí potřeby jsou poskytovány na základě „Smluv o přepravě věci“. Součástí podmínek těchto smluv bývá pojištění zboží dle Úmluvy CMR¹. Toto pojištění se jmenuje „Pojištění odpovědnosti za škodu silničního dopravce“ a vztahuje se na motorová vozidla uvedená ve smlouvě. Pro zakládanou dopravní firmu navrhuje vyšší limitu plnění na 10 000 000 Kč, s územním rozsahem pro Evropu. Výše námi navrhnutého limitu plnění by měla vyhovovat i přepravám velmi cenného zboží jako je například elektronika.

¹ Úmluva o přepravní smlouvě v mezistátní silniční dopravě

3.9 Určení právní formy podnikání a stanovení názvu firmy

Při sestavování podnikatelského plánu se rozhodujeme o právní formě podnikání dle Živnostenského zákona č. 455/1991 Sb. Živnostenský zákon nabízí několik možností:

Mezi základní právní formy podnikání patří fyzická² a právnická osoba³. V našem případě bude rozhodující počet zakladatelů společnosti, bude se tedy jednat o právnickou osobu. Pojem *právnická osoba* bývá nahrazován pojmem *obchodní společnost*. Obchodní společnosti jsou rozděleny na několik druhů.

Druhy obchodních společností: veřejná obchodní společnost⁴, komanditní společnost⁵, společnost s ručením omezeným⁶, akciová společnost⁷ a družstvo⁸.

Pro začínající obchodní společnost v oboru silniční motorové dopravy nákladní bude nejlépe vyhovovat společnost s ručením omezeným. Výhodou je omezené ručení společníků, a to pouze do výše nesplaceného vkladu. Minimální výše základního kapitálu je 200 000 Kč. Nejvyšším orgánem je valná hromada, která se skládá ze společníků. Společnost v obchodních věcech řídí jeden či více jednatelů jmenovaných valnou hromadou.

Název a sídlo firmy: DOSI Transport s.r.o.

Pod kinem 722

Klimkovice 742 83

² Fyzická osoba je lidská bytost, člověk. Protikladem jsou právnické osoby.

³ Právnická osoba je společenský útvar (organizace, společnost, sdružení, atp.), jemuž právní normy přiznávají právní subjektivitu.

⁴ Obchodní společnost ("společnost") je právnickou osobou založenou za účelem podnikání, nestanoví-li právo Evropských společenství či zákon jinak.

⁵ Komanditní společnost je společnost, v níž jeden nebo více společníků ručí za závazky společnosti do výše svého nesplaceného vkladu zapsaného v obchodním rejstříku (komanditisté) a jeden nebo více společníků celým svým majetkem (komplementáři).

⁶ Společnost s ručením omezeným je společnost, jejíž základní kapitál je tvořen vklady společníků a jejíž společníci ručí za závazky společnosti, dokud nebylo zapsáno splacení vkladů do obchodního rejstříku.

⁷ Akciová společnost je společnost, jejíž základní kapitál je rozvržen na určitý počet akcií o určité jmenovité hodnotě. Společnost odpovídá za porušení svých závazků celým svým majetkem. Akcionář neručí za závazky společnosti.

⁸ Družstvo je společenstvím neuzavřeného počtu osob založeným za účelem podnikání nebo zajišťování hospodářských, sociálních nebo jiných potřeb svých členů.

Název firmy nesmí být totožný nebo snadno zaměnitelný s názvem jiné firmy.

3.9.1 Základní postup založení společnosti s ručením omezeným [9]

Úvod

Při založení společnosti s ručením omezeným musíme vykonat následující úkoly:

- 1) uzavření společenské smlouvy formou notářského zápisu;
- 2) složení základního jmění společnosti, nebo jeho části;
- 3) získání živnostenských oprávnění (živnostenských listů, koncese, atp.);
- 4) zápis společnosti do obchodního rejstříku;
- 5) registrace společnosti u finančního úřadu.

Sepsání a podpis společenské smlouvy

Sepsáním a podpisem společenské smlouvy je založena společnost s ručením omezeným. Společenskou smlouvu si musíme nechat dle § 57 Obchodního zákoníku sepsat formou notářského zápisu.

Společenská smlouva musí obsahovat dle § 110 Obchodního zákoníku alespoň:

- a) firmu a sídlo společnosti;
- b) určení společníků vedením firmy nebo názvu a sídla právnické osoby nebo jména a bydliště fyzické osoby;
- c) předmět podnikání (činnost);
- d) výši základního kapitálu a výši vkladu každého společníka včetně způsobu a lhůty splacení vkladu;
- e) jména a bydliště jednatelů společnosti a způsob, jakým jednají jménem společnosti;
- f) jména a bydliště členů dozorčí rady, pokud se zřizuje;
- g) určení správce vkladu;
- h) jiné údaje, které vyžaduje obchodní zákoník.

Notářský zápis nám vytvoří každý notář v ceně kolem 2 000 – 3 000 Kč. V ceně je jeden stejnopis, za další stejnopisy se platí. Každý notář má svůj vzor do kterého doplní námi požadované údaje a smluvní ujednání.

Složení vkladů

Způsob složení vkladů stanoví Společenská smlouva (§ 60 Obchodního zákoníku). Obvykle se volí složení vkladu na bankovní účet.

Nejjednodušší způsob je založení nového bankovního účtu na jméno správce vkladů a složení vkladů na tento účet. Banka vydá na vyžádání potvrzení o složení vkladů a o jeho výši. K vydání tohoto potvrzení vyžaduje banka předložení společenské smlouvy. Potvrzení poté slouží jako jeden ze zakladatelských dokumentů a dokládá se při podání návrhu na zápis do obchodního rejstříku.

Vklady lze složit i v hotovosti u správce základního jmění, který poté vydá prohlášení o složení základního jmění. Správce, který uvedl v prohlášení vyšší částku, než která je splacena, ručí věřitelům společnosti za její závazky do výše, v jaké nebyli věřitelé z majetku společnosti uspokojeni.

Vznikem společnosti (zápisem do obchodního rejstříku) se stávají vklady jejím majetkem, s nímž může volně disponovat.

Získání živnostenských listů

K návrhu na zápis do obchodního rejstříku se dokládají příslušná oprávnění k podnikání (živnostenské listy, koncese, atp.).

Ohlášení živnosti

Při zakládání právnické osoby jsme povinni ohlásit nové živnosti živnostenskému úřadu a požádat o vydání živnostenských listů. Ohlášení se provádí prostřednictvím formuláře "Ohlášení živnosti pro právnickou osobu", ke kterému musíme doložit požadované přílohy. V případě formálních nedostatků ohlášení nás živnostenský úřad vyzve, abychom do 15 dnů odstranili chyby.

Živnostenský úřad je povinen vystavit živnostenský list do 15 dnů od správného ohlášení.

➤ **Náležitosti ohlášení**

Ohlášení živnosti provádí právnická osoba na místně příslušném živnostenském úřadě, tím je zpravidla živnostenský odbor na městském úřadě.

Ohlášení se provádí na výše zmíněném formuláři, který získáme na příslušném živnostenském úřadě. Vzhled formuláře není zcela ustálen a často se liší dle potřeb živnostenského úřadu. Závazné náležitosti ohlášení jsou určeny v § 45 Živnostenského zákona. V ohlášení právnická osoba uvádí zejména tyto údaje :

- obchodní jméno a sídlo společnosti;
- identifikační údaje osob, které jsou statutárním orgánem nebo jeho členem;
- údaje o tom, zda pracovněprávní vztahy nebo služební či jiné poměry členů statutárního orgánu nevylučují nebo neomezují jejich činnost;
- údaje týkající se osoby odpovědného zástupce;
- údaje týkající se případné organizační složky podniku;
- předmět podnikání;
- identifikační číslo (IČO), bylo-li přiděleno;
- provozovnu nebo provozovny, pokud jsou zřízeny;
- datum zahájení provozování živnosti;
- datum ukončení provozování živnosti, pokud zamýšlíme provozovat živnost na dobu určitou.

➤ **Přílohy ohlášení**

Závazné přílohy ohlášení živnosti jsou uvedeny v § 46 Živnostenského zákona:

- výpis z rejstříku trestů odpovědného zástupce (ne starší než 3 měsíce);

- doklad o zaplacení správního poplatku 1 000 Kč za každou ohlašovanou živnost (zpravidla postačí kopie potvrzeného útržku poštovní složenky);
- doklady o odborné způsobilosti požadované u řemeslných a vázaných živností;
- čestné prohlášení odpovědného zástupce.

Poplatky za vydání živnostenského listu

Za vydání živnostenského listu je každá společnost povinna zaplatit správní poplatek, ten musí být zaplacen před podáním ohlášení živnosti. Výše poplatku je 1 000 Kč za každý živnostenský list.

Návrh na zápis společnosti do obchodního rejstříku

Návrh na zápis do obchodního rejstříku se podává u příslušného rejstříkového soudu. Návrh na zápis podepisují všichni jednatele, podpisy musí být úředně ověřeny.

Jako přílohy se k návrhu přikládají:

- za společnost:
 - a) společenská smlouva nebo zakladatelská listina;
 - b) oprávnění k podnikatelské činnosti (živnostenské listy atp.);
 - c) listina osvědčující právní důvod užívání místností, a to výpis z katastru nemovitostí ne starší 3 měsíců osvědčující vlastnické právo k prostorám, do nichž společnost umístila své sídlo, a pokud není vlastníkem, souhlas (spolu)vlastníka těchto prostor, nebo správce zmocněného k udělení souhlasu s umístěním sídla a zmocnění tohoto správce;
 - d) doklad(y) o splnění vkladové povinnosti (potvrzení správce vkladů/banky, posudky znalců, atp.).
- za každého jednatele:
 - a) výpis z Rejstříku trestů ne starší 3 měsíců;
 - b) čestné prohlášení jednatele, že:
 - je plně způsobilý k právním úkonům;

- splňuje podmínky provozování živnosti podle § 6 zák. č. 455/1991 Sb., o živnostenském podnikání, ve znění pozdějších předpisů, a nenastala u něho skutečnost, jež je překážkou provozování živnosti dle § 8 zák.č. 455/1991 Sb., o živnostenském podnikání, ve znění pozdějších předpisů;
 - splňuje podmínky podle § 38 obchodního zákoníku.
- Podpis musí být úředně ověřen.

V případě, že rejstříkový soud zjistí formální chyby v našem návrhu na zápis společnosti, vyžádá si opravu nebo doplnění tohoto návrhu.

Zápis společnosti do obchodního rejstříku

Na zápis společnosti do obchodního rejstříku se čeká až půl roku (záleží na rejstříkovém soudu). O zapsání společnosti do obchodního rejstříku dostaneme od rejstříkového soudu Rozhodnutí o zápisu, které je doporučeně zasláno do sídla zakládané společnosti. V případě, že toto rozhodnutí pošta vrátí jako nedoručené, je ho stále možno vyzvednout osobně na rejstříkovém soudu.

Zápisem do obchodního rejstříku fakticky vzniká společnost s ručením omezením a tímto dnem nastává povinnost vést (podvojně) účetnictví.

Registrace společnosti u finančního úřadu

První z povinností nově vzniklé společnosti je její registrace u místně příslušného finančního úřadu.

Registrace právnické osoby

➤ Registrační povinnosti

Dle zákona o správě daní a poplatků je každý poplatník, který získá oprávnění k podnikatelské činnosti nebo začne provozovat jinou samostatnou výdělečnou činnost, povinen do 30 dnů podat přihlášku k registraci u místně příslušného správce daně. Místně příslušným správcem daně je finanční úřad

odpovídající sídlo právnické osoby. Nelze-li správce daně podle běžných pravidel určit, je jím Finanční úřad pro Prahu 1.

➤ **Příhláška k registraci**

Příhláška k registraci je formulář, jehož prostřednictvím se právnická osoba registruje u finančního úřadu (viz. příloha x - Registrační formulář pro právnické osoby). Příhlášku můžeme získat na jakémkoliv finančním úřadu. Formulář je určen k registraci ke všem daním s výjimkou:

- daně z přidané hodnoty;
- daně spotřební;
- daně z nemovitosti.

➤ **Přílohy přihlášky**

K přihlášce k registraci je nutné doložit tyto doklady:

- kopie výpisu z obchodního rejstříku;
- kopie rozhodnutí rejstříkového soudu o zápisu do obchodního rejstříku;
- kopie smlouvy s bankou o zřízení a vedení bankovního účtu;
- kopie všech živnostenských listů.

Finanční úřad může požadovat i jiné doklady. Přesný seznam vždy najdeme na vývěskách umístěných v sídle našeho finančního úřadu.

➤ **Doručení přihlášky**

Příhlášku je možno finančnímu úřadu doručit osobně nebo poštou. Na každém finančním úřadě je pracoviště "registrací", kde od nás přihlášku převezmou a ihned zkontrolují její správnost.

➤ **Osvědčení o registraci**

Osvědčení o registraci je doklad, který dostaneme po úspěšném vyřízení naší přihlášky. Toto osvědčení může vyzvednout pouze osoba oprávněná jednat za právnickou osobu (např. jednatel společnosti s ručením omezeným), nebo osoba vybavená příslušnou plnou mocí.

➤ **Sankce**

Za nesplnění registrační povinnosti může finanční úřad udělit pokutu, která může v konečné výši dosáhnout částky až 2 000 000 Kč.

3.10 Charakteristika kapitálových možností

Zahájení podnikání a provoz společnosti budou zakladatelé společnosti financovat ze základního kapitálu a bezúročného úvěru, který sami poskytnou. Tento bezúročný úvěr je nezbytný pro zahájení a provozování firmy neboť musí firmu finančně zajistit do doby příjmů z faktur za přepravy. Bezúročný úvěr od společníků bude postupně splácen v závislosti na zisku firmy, který bude z počátku nízký – jak dokládá výpočet v kapitole 5.

4 Zakladatelský rozpočet

Nezbytnou součástí podnikatelského záměru před založením dopravní firmy je zpracování zakladatelského rozpočtu. Tímto rozpočtem získá firma základní představu o ročním hospodaření firmy a zjistí výnosnost připravovaného podnikání. Zakladatelský rozpočet se skládá ze dvou částí [3], [5]:

- 1) rozpočet investičního a provozního kapitálu (potřebného majetku firmy a zdrojů krytí);
- 2) rozpočet nákladů a výnosů.

Při sestavování zakladatelského rozpočtu řešíme možnosti financování celého projektu. Při podnikání v silniční motorové dopravě nákladní je zřejmé, že finanční zdroj v podobě základního kapitálu vloženého do společnosti společníky při založení firmy nebude dostačující. Z tohoto důvodu řešíme možné zdroje financování.

4.1 Zdroje financování

Podle toho, zda je kapitál firmy získáván vnitřní činností firmy nebo mimo firmu, se nabízejí zdroje financí:

- 1) Vnitřní (interní) – kapitál je získáván na základě vnitřní činnosti firmy:
 - zisk po zdanění (nerozdělený zisk minulých let),
 - rezervní fondy,
 - rezervy,
 - odpisy dlouhodobého majetku,
 - příjmy z prodeje nepeněžních částí majetku.
- 2) Vnější (externí) – kapitál je získáván mimo podnik:
 - vlastní zdroje (v našem případě vklady společníků),
 - cizí zdroje (v našem případě spotřebitelský úvěr nebo finanční leasing, případně krátkodobý bezúročný úvěr od společníků).

Při sestavování zakladatelského rozpočtu se budeme rozhodovat, zda bude zakládána firma podnikatelský záměr financovat pouze z vlastních zdrojů, nebo i ze zdrojů cizích.

Pro účely diplomové práce volíme financování vlastními i cizími zdroji.

Cizí zdroje využijeme na financování tahače návěsů a návěsu. V našem případě se nabízí dvě možnosti: spotřebitelský úvěr nebo finanční leasing.

Dalším cizím zdrojem bude dlouhodobý bezúročný úvěr od společníků, potřebný k zajištění provozního kapitálu a kapitálu k překlenutí doby splatnosti faktur za přepravy.

Dlouhodobý bezúročný úvěr od společníků pro překlenutí doby splatnosti faktur za přepravy volíme z důvodu přílišné nezátíženosti firmy při počátečním rozvoji.

Rozbor spotřebitelského úvěru a finančního leasingu

Výhody spotřebitelského úvěru:

- předmět financování se ihned stává majetkem zákazníka,
- maximální výše úvěru není omezena,
- minimální doba splacení není limitovaná zákonem jako finanční leasing (může tedy být již od 6 měsíců),
- splátka úvěru není zatížená DPH,
- možnost předčasného splacení,
- pojistné hrazené ve splátkách,
- volitelně – pojištění proti schopnosti splácet,
- zákazník – podnikatel je vlastníkem předmětu financování a od počátku smlouvy provádí jeho daňové odpisy,
- optimalizace daňových nákladů zejména při nákupu ke konci kalendářního roku,
- jednorázový odpočet celé DPH z kupní ceny na počátku splácení (neplatí u osobních vozidel).

Nevýhody spotřebitelského úvěru:

- zvyšuje zadlužení podniku,
- poskytovatel úvěru požaduje ručení majetkem firmy nebo ručitele.

Výhody finančního leasingu:

- snížení okamžitého výdaje hotovosti na pořízení předmětu leasingu,
- rozložení splácení na delší období,
- leasingové splátky jsou kalkulovány s fixní úrokovou sazbou a jejich výše zůstává neměnná po celou dobu trvání leasingové smlouvy,
- výhodné pojištění hrazené ve splátkách,
- leasingové splátky se platí průběžně na základě splátkového kalendáře,
- leasingové splátky jsou plně uznatelným daňovým nákladem (do 100 mil. Kč za rok).

Nevýhody finančního leasingu:

- v leasingových splátkách je nutno zaplatit finanční službu a zisk leasingové společnosti, a proto pořízení na leasing bývá dražší než pořízení na úvěr,
- výrazně omezená vlastnická práva k předmětu leasingu, neboť po celou dobu pronájmu patří leasingové společnosti, a nájemce tak nemůže provádět úpravy bez jeho souhlasu,
- předmět po skončení leasingu získá nájemce zcela, nebo téměř odepsaný, tudíž ztrácí výhodu daňových odpisů, i když předmět dále užívá,
- některá vlastnická rizika jsou přenášena na nájemce, například v případě odcizení nebo totálního zničení předmětu, pokud není poskytnuta náhrada od pojišťovny v plné výši,
- nájemce nemůže vypovědět smlouvu, popř. může tak učinit s rizikem dosti vysokého penále,
- v případě, že by se leasingová společnost dostala do špatné finanční situace nebo až do bankrotu, musí nájemce vrátit předmět pronajímateli a jednat o vyrovnání.

Vyhodnocení

Pro zakládající firmu jsou důležité prvotní vstupní náklady. Pro potřeby diplomové práce jsme nechali vypracovat u nejmenované leasingové společnosti kalkulaci finančního leasingu a spotřebitelského úvěru pro tahač návěsů a návěs

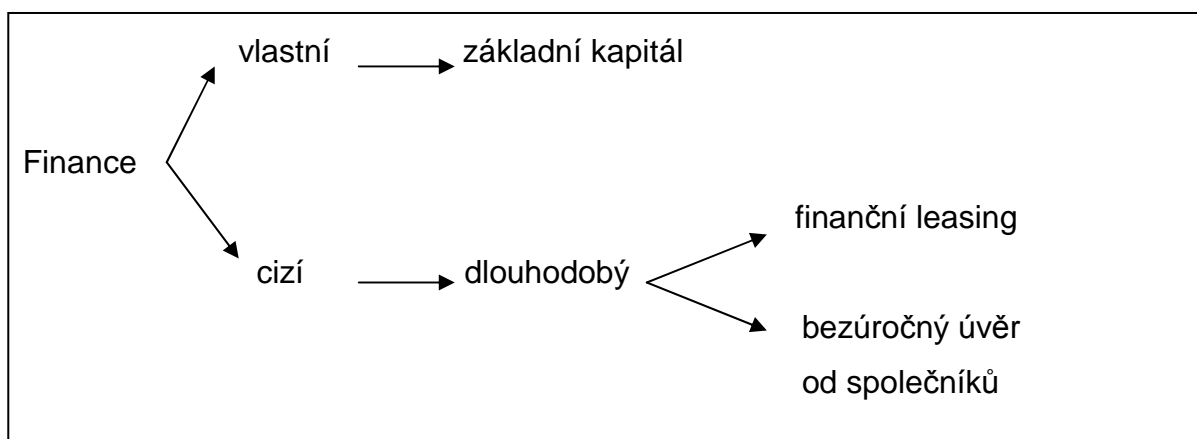
uvedený v kapitole 3. Tyto kalkulace jsou uvedeny v příloze 8, příloze 9, příloze 10 a příloze 11.

Z pohledu nově vznikající dopravní firmy se jeví výhodnější finanční leasing, neboť je možné počáteční investice minimalizovat na nulovou hodnotu pomocí 0% jednorázové splátky předem z pořizovací ceny, kdežto u úvěru je požadován minimální podíl zákazníka na pořizovací ceně ve výši 20%. Je důležité si uvědomit, že v této době, tedy v době, kdy je trh s dopravní technikou „přesycený“, je možné využít u finančního leasingu 0% jednorázové splátky předem z pořizovací ceny. Leasingové společnosti takový finanční leasing poskytnou i nově založené firmě na základě zahajovací rozvahy.

Na základě těchto informací volíme financování tahače návěsů a návěsu prostřednictvím finančního leasingu.

Finanční struktura firmy

Finanční struktura firmy je znázorněna na obrázku 4.1. Finanční struktura firmy je podíl jednotlivých složek vlastního a cizího kapitálu v celkovém kapitálu [3].



Obr. 4.1: Finanční struktura firmy

Ceny produktů, které jsme použili při sestavování zakladatelského rozpočtu, byly vybrány ze zdrojů popsaných v seznamu citované literatury. U některých produktů jsme přepočítali ceny z EUR na Kč kurzem 26,70 Kč/EUR.

4.2 Kalkulace investičních nákladů

4.2.1 Investiční náklady na založení společnosti

Investiční náklady na založení společnosti jsou znázorněny v tabulce 4.1. Ceny byly převzaty ze skutečného případu zakládání firmy DOSI Transport s.r.o.

Tab. 4.1: Investiční náklady na založení společnosti

Investiční náklady na založení společnosti	Náklady	Příjmy	Zdroj financí
Základní kapitál (200 000 Kč)		200 000 Kč	vlastní
Zřizovací náklady:			
Notářský zápis a jiné náležitosti	6 360 Kč		vlastní
Ověření podpisů 4x	90 Kč		vlastní
Správní poplatky:			
Výpis z katastru nemovitostí k prostorám, ve kterých je umístěno sídlo společnosti	100 Kč		vlastní
Výpis z živnostenského rejstříku	1 000 Kč		vlastní
Výpis z rejstříku trestů 4x	168 Kč		vlastní
Zápis do obchodního rejstříku	5 000 Kč		vlastní
Zřízení bankovního účtu	500 Kč		vlastní
Poplatek za vydání Koncesní listiny	1 000 Kč		vlastní
Poplatek za prvopis Eurolicence	200 Kč		vlastní
Poplatek za duplikát Eurolicence	50 Kč		vlastní
Celkem:	14 468 Kč	200 000 Kč	

Vznikem společnosti (zápisem do obchodního rejstříku) se stává základní kapitál jejím majetkem (příjmem), s nímž může volně disponovat. Z majetku společnosti budou zpětně proplaceny náklady na založení společnosti zakladatelům firmy.

Dále budou z tohoto majetku placeny dlouhodobé a krátkodobé investiční náklady.

4.2.2 Investiční náklady dlouhodobé

Investiční náklady dlouhodobé jsou znázorněny v tabulce 4.2.

Tab. 4.2: Investiční náklady dlouhodobé

Investiční náklady dlouhodobé	Náklady	Zdroj financí
Technické vybavení a další		
Technické vybavení:		
0,0% Akontace SCANIA R480 LA4x2 MNA - Tahač	0 Kč	leasing
0,0% Akontace KÖGEL SNCC 24 P 90/910 - Návěs	0 Kč	leasing
Mobilní telefon Nokia 6300 2x	7 210 Kč	zákl.kap.
Telefon (pevná linka)	1 731 Kč	zákl.kap.
Multifunkční zařízení (scanner, kopírka, tiskárna, fax)	3 156 Kč	zákl.kap.
Notebook + Microsoft Windows XP Profesional	12 172 Kč	zákl.kap.
Microsoft Office	6 150 Kč	zákl.kap.
Antivirus	706 Kč	zákl.kap.
Navigační systém Tom Tom GO 930 Traffic	9 656 Kč	zákl.kap.
Digi - fob čtečka karet řidičů	1 500 Kč	zákl.kap.
Flash VDO downloadkey	5 800 Kč	zákl.kap.
Software RaalTrans - Win v 7.505 Global, Single, KM	10 900 Kč	zákl.kap.
Software TimoCom TRUCK & CARGO®	5 340 Kč	zákl.kap.
Vybavení kanceláře	20 000 Kč	zákl.kap.
ADR výbava:		
Základní havarijní souprava ADR (univerz. sorbenty) se svítilnami ADR	3 590 Kč	zákl.kap.
Holinky PVC	145 Kč	zákl.kap.
Hasící přístroj práškový - 6 kg, včetně držáku 2x	1 900 Kč	zákl.kap.
Kryt plastový na 6 kg hasící přístroj 2x	1 840 Kč	zákl.kap.
Výstražný trojúhelník 2x	260 Kč	zákl.kap.
Tabulka pevná ARD, neutrální 2x	620 Kč	zákl.kap.
Úchytný rám pro pevné tabulky 2x	300 Kč	zákl.kap.
Lopata hliníková s dřevěnou násadou (nejiskřivá lopata)	190 Kč	zákl.kap.
Silniční koště s násadou - plastová vlákna	90 Kč	zákl.kap.
Reflexní vesta	110 Kč	zákl.kap.
Další:		
Tabulka pevná A pro přepravu odpadů 2x	860 Kč	zákl.kap.
Přepážka mezi bočnice 2x	1 470 Kč	zákl.kap.
Upínací pás 5t, sada s račnou 20x	5 400 Kč	zákl.kap.
Sněhové řetězy (Norská zimní výbava)	25 287 Kč	zákl.kap.
Nalepovací folie (Označení firemního vozidla)	3 000 Kč	zákl.kap.
Autolékárnička	120 Kč	zákl.kap.
Celkem:	129 502 Kč	

4.2.3 Investiční náklady krátkodobé

Investiční náklady krátkodobé jsou znázorněny v tabulce 4.3.

Tab. 4.3: Investiční náklady krátkodobé

Investiční náklady krátkodobé	Náklady	Zdroj financí
Spotřební materiál:		
Pracovní polobotka Panda/ Ergon Low S1 (s ocelovou tužinkou ve špičce)	428 Kč	zákl.kap.
Ochranné brýle	48 Kč	zákl.kap.
Ochranná přilba Lasogard LP 2014	132 Kč	zákl.kap.
Náklady na uvedení vozidla do provozu:		
Cejchování tachografu	1 800 Kč	zákl.kap.
Registrace tahače návěsů	700 Kč	zákl.kap.
Registrace návěsu	700 Kč	zákl.kap.
Celkem:	3 808 Kč	

➤ **Investiční náklady celkem:**

Součet: investiční náklady na založení společnosti + investiční náklady dlouhodobé + investiční náklady krátkodobé = Investiční náklady celkem.

Investiční náklady celkem147 778 Kč

➤ **Zůstatek majetku firmy:**

Součet: základní kapitál - investiční náklady celkem = zůstatek majetku firmy.

Zůstatek majetku firmy52 222 Kč

4.3 Kalkulace vlastních nákladů

V této kalkulaci nejsou zahrnuty náklady, které nelze vzhledem ke své povaze kalkulovat, jako například silniční poplatky, trajekty, tunely, mosty, celní poplatky, parkovné mimo obvyklé místo v Ostravě, apod.

Pro účely této diplomové práce byl počet průměrně ujetých měsíčních kilometrů a průměrná spotřeba motorové nafty tahače návěsů převzata ze statistik

firmy Ing. Tomáš Plešek – DOSI za rok 2008. Rovněž jsou ze statistik převzaty náklady na opotřebení plášťů.

Průměrná cena pohonných hmot platná do 1.1.2009, stanovená vyhláškou č. 451/2008 Sb., činí:

- benzín Natural 95 – 26,80 Kč/l včetně DPH,
- motorová nafta – 28,50 Kč/l včetně DPH, tj. 23,95 Kč/l bez DPH.

Při výpočtu materiálových nákladů pro jízdní soupravu počítáme s cenou pohonných hmot bez DPH a při výpočtu materiálových nákladů pro soukromý osobní automobil používaný pro firemní účely počítáme s cenou pohonných hmot včetně DPH [15].

4.3.1 Materiálové náklady (měsíční)

PHM

- Jízdní souprava:

předpokládaný měsíční proběh12 718 km
 průměrná spotřeba motorové nafty31,53 l/100 km
 předpokládaná cena za litr motorové nafty23,95 Kč

$$\text{Výpočet} \dots \left(\left(\left(\frac{12\,718}{100} \right) \cdot 31,53 \right) \cdot 23,95 \right) = \underline{96\,040 \text{ Kč}}$$

- Osobní automobil Volkswagen Polo 1.2:

předpokládaný měsíční proběh 2 000 km
 průměrná spotřeba N95 uvedená v tech. průkazu.....6,23 l/100 km
 předpokládaná cena za litr N95 (včetně DPH)26,80 Kč

$$\text{Výpočet} \dots \left(\left(\left(\frac{2\,000}{100} \right) \cdot 6,23 \right) \cdot 26,80 \right) = \underline{3\,340 \text{ Kč}}$$

- Náhrada za používání soukromého osobního automobilu pro firemní účely:

předpokládaný měsíční proběh 2 000 km
 sazba náhrady za používání soukromého automobilu3,90 Kč/km

$$\text{Výpočet} \dots \left(2\,000 \cdot 3,90 \right) = \underline{7\,800 \text{ Kč}}$$

- Motorový olej:

doplňování oleje do nákladního vozidla Scania - cca 1 litr na 12 718 km

cena za 1litr motorového oleje do vozidla Scania180 Kč

- Pláště:

jízdní souprava (0,37 Kč/km na 12 ks plášťů)4 706 Kč

Ostatní

- mytí jízdní soupravy 1x/14dní za 530 Kč ⇒ 2x/ měsíc ..2x 530 Kč ..1 060 Kč
- údržba tahače návěsů 1x/60 000 km za 12 500 Kč ⇒ za 12 718 km2 650 Kč
- údržba návěsu 1x/80 000 km za 1 480 Kč ⇒ za 12 718 km.....236 Kč
- materiál přímý (žárovky, pojistky, pomocný materiál)50 Kč

Celkem116 062 Kč

4.3.2 Mzdové náklady (měsíční)

Zaměstnanec (řidič, dispečer, administrativní pracovník, účetní)

Mzdové náklady jsou vypočteny v tabulce 4.4 [19].

Tab. 4.4: Mzdové náklady

HRUBÁ MZDA	13 000 Kč
zdravotní pojištění (9% z HM)	1 170 Kč
sociální pojištění (25% z HM)	3 250 Kč
SUPERHRUBÁ MZDA	17 420 Kč

- mzdové náklady na dva zaměstnance ...2x 17 420 Kč.....34 840 Kč

Celkem34 840 Kč

4.3.3 Silniční daň (měsíční)

Roční sazba silniční daně je u nákladních automobilů a přípojných vozidel určována podle počtu náprav a celkové hmotnosti. U osobních automobilů je

určována podle objemu motoru. Při používání soukromého osobního automobilu pro firemní účely musí silniční daň zaplatit majitelé firmy. Kalkulace silniční daně jsem zpracovat do tabulce 4.5 [14].

Tab. 4.5: Silniční daň

Typ	Sazba daně	Sleva %	Daň po slevě	Daň měsíční
Scania R480 LA4x2 MNA	23 700 Kč	0,52	12 324 Kč	1 027 Kč
Kögel SNCC 24 P 90/910	27 300 Kč	0,52	14 196 Kč	1 183 Kč
Volkswagen Polo 1.2	1 800 Kč	1	1 800 Kč	120 Kč

Celkem2 330 Kč

4.3.4 Správní režie (měsíční)

Fixní

- pojištění odpovědnosti za škodu silničního dopravce do výše 10 000 000 Kč (cena za jeden rok do 5 vozidel 45 967 Kč) ⇒ za měsíc.....3 831 Kč
- kombinované pojištění právní ochrany:
 - tahač za rok 4 032 Kč ⇒ za měsíc336 Kč
 - návěs ... za rok 2 016 Kč ⇒ za měsíc168 Kč
- RaalTrans880 Kč
- TimoCom TRUCK & CARGO3 000 Kč
- parkovné za soupravu2 000 Kč
- internet.....699 Kč
- poplatek za vedení účtu...(0 Kč při měsíčním obratu 50 000 Kč) ⇒0 Kč
- členský příspěvek v Česmad Bohemia (1 – 2 motorová vozidla 1 500 Kč) ⇒ za měsíc.....125 Kč
- nájem kanceláře + el. energie, voda, topení3 000 Kč
- pracovní a ochranné pomůcky122 Kč

Celkem fixní náklady.....14 161 Kč

Variabilní

- zahraniční stravné průměrně 14 000 Kč \Rightarrow 2x 14 000 Kč28 000 Kč
- telefon + fax (pevná linka).....700 Kč
- telefon (mobilní)...2x 1 500 Kč.....3 000 Kč
- poštovní služby300 Kč
- provoz multifunkčního zařízení.....200 Kč
- papíry do tiskárny, tiskopisy.....200 Kč

Celkem variabilní náklady.....32 400 Kč

Celkem46 561 Kč

4.3.5 Leasing a pojištění

- Splátka Scania R480 LA4x2 MNA33 064 Kč
- Povinné ručení Scania R480 LA4x2 MNA.....ročně 34 099 Kč
 \Rightarrow za měsíc2 842 Kč
- Havarijní Scania R480 LA4x2 MNA.....ročně 34 524 Kč
 \Rightarrow za měsíc2 877 Kč
- Splátka Kögel SNCC 24 P 90/91023 335 Kč
- Povinné ručení Kögel SNCC 24 P 90/910.....ročně 5 941 Kč
 \Rightarrow za měsíc496 Kč
- Havarijní Kögel SNCC 24 P 90/910.....ročně 15 296 Kč
 \Rightarrow za měsíc1 275 Kč

Celkem63 889 Kč

Měsíční vlastní náklady:

FIXNÍ = mzdové náklady + silniční daň + správní režie fixní + leasing a pojištění

VARIABILNÍ = materiálové náklady + správní režie variabilní

MĚSÍČNÍ VLASTNÍ NÁKLADY CELKEM = FIXNÍ + VARIABILNÍ

Měsíční vlastní fixní náklady:

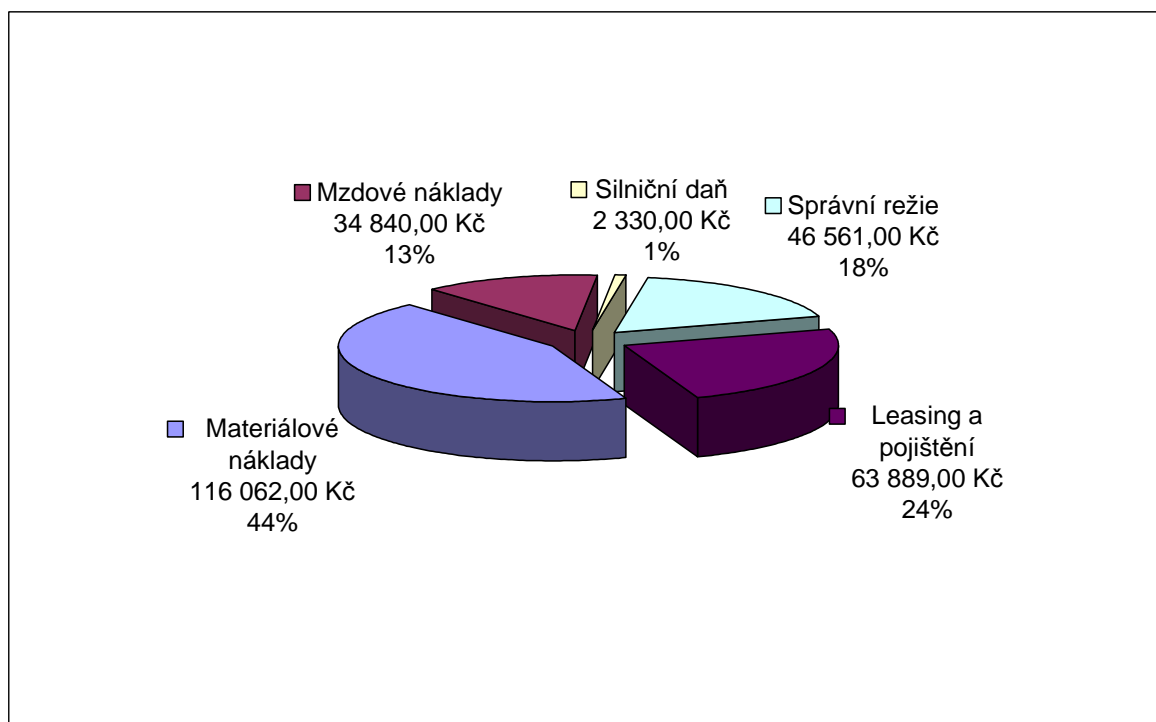
4.3.2 + 4.3.3 + 4.3.4 fixní + 4.3.5 = 34 840 + 2 330 + 14 161 + 63 889 =
.....115 220 Kč

Měsíční vlastní variabilní náklady:

4.3.1 + 4.3.4 variabilní = 116 062 + 32 400 =148 462 Kč

Měsíční vlastní náklady263 682 Kč

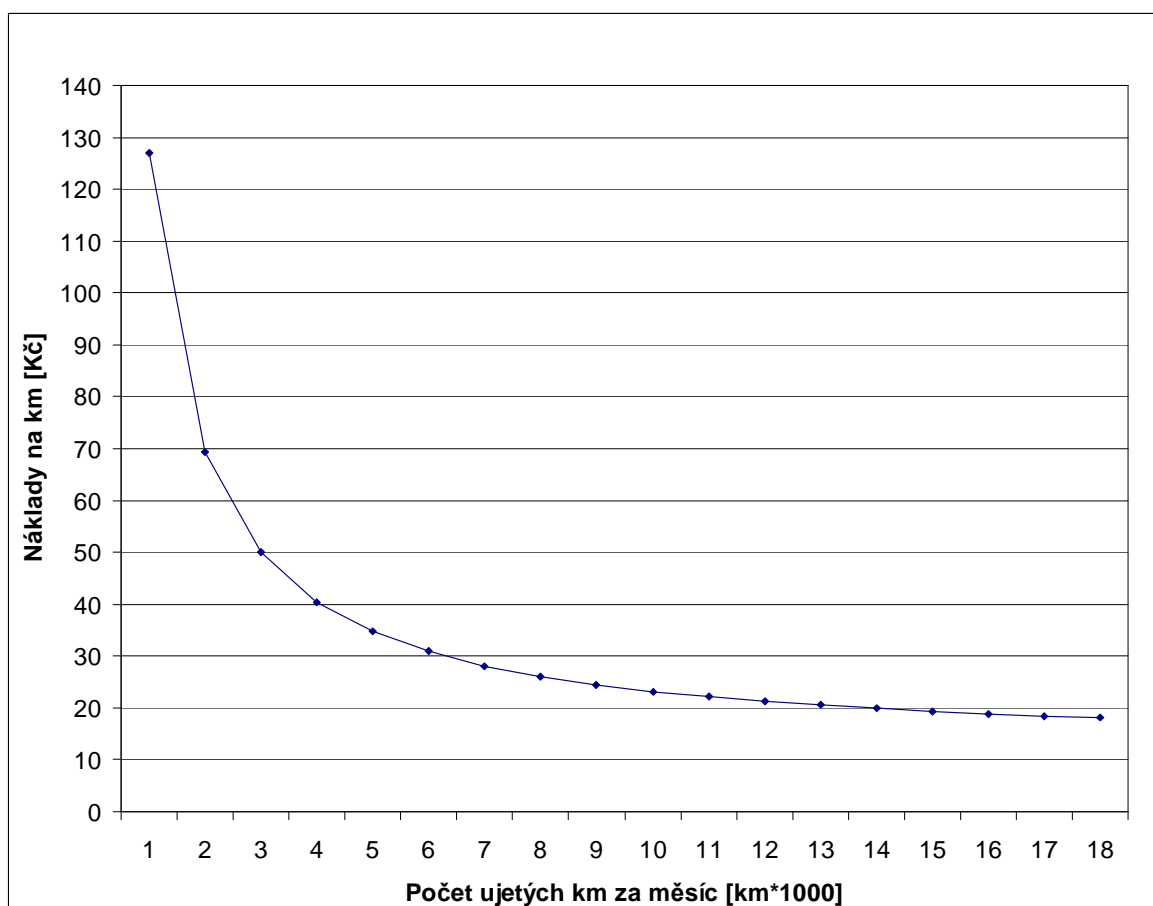
Pro přehlednost uvádím souhrn měsíčních vlastních nákladů ve formě grafu znázorněného na obrázku 4.2.



Obr. 4.2: Graf měsíčních vlastních nákladů

Pro představu uvádím ve formě grafu (viz obrázek 4.3) a tabulky (viz tabulka 4.6) jaká musí být dosažena měsíční tržba na kilometr v závislosti na

počtu ujetých (ložených + neložených) kilometrů jízdní soupravy za měsíc aby pokryla měsíční vlastní náklady.



Obr. 4.3: Náklady na 1 km na pokrytí měsíčních nákladů v závislosti na ujetých km za měsíc

Tab. 4.6: Náklady na 1 km na pokrytí měsíčních nákladů v závislosti na ujetých km za měsíc

km	1000	2000	3000	4000	5000	6000	7000	8000	9000
nákl/km	126,90	69,29	50,09	40,49	34,72	30,88	28,14	26,08	24,48
km	10000	11000	12000	13000	14000	15000	16000	17000	18000
nákl/km	23,20	22,15	21,28	20,54	19,91	19,36	18,88	18,46	18,08

Výpočet:

Ujeté km za měsíc (ložené, neložené).....12 718 km

Měsíční fixní náklady.....115 220 Kč

Fixní náklady na km = měsíční fixní náklady / ujeté km za měsíc =

= 115 220 / 12 718 = 9,06 Kč/km

Měsíční variabilní náklady.....148 462 Kč
 Variabilní náklady na km = měsíční variabilní náklady / ujeté km za měsíc =
 = 148 462 / 12 718 = 11,68 Kč/km
 Celkové náklady na km = fixní náklady na km + variabilní náklady na km =
 = 9,06 + 11,68 = 20,74 Kč/km

Roční vlastní náklady:

ROČNÍ NÁKLADY CELKEM = FIXNÍ + VARIABILNÍ

Roční vlastní fixní náklad.....12x 115 220 Kč.....1 382 640 Kč
 Roční vlastní variabilní náklady12x 148 462 Kč.....1 781 544 Kč

Roční vlastní náklady celkem3 164 184 Kč

4.4 Rozpočet ročních nákladů a výnosů

Pro účely této diplomové práce byl předpokládán měsíční kilometrický proběh jízdní soupravy stanoven na základě statistických údajů firmy Ing. Tomáš Plešek – DOSI na 12 718 km.

Průměrná tržba na ujetý kilometr (ložený, neložený) byla rovněž stanovena ze statistik jmenované firmy na 22,42 Kč/km.

K této výsledné hodnotě dospěla firma Ing. Tomáš Plešek – DOSI po odečtení nákladů na silniční poplatky, trajekty, tunely, mosty, celní poplatky, parkovné mimo obvyklé místo v Ostravě, apod. od cen za přepravy.

Měsíční výnosy:

Celková tržba za přepravy za měsíc ...12 718 km x 22,42 Kč/km.....285 138 Kč

Roční výnosy:

Celkové tržby za přepravy za rok12x 285 138 Kč.....3 421 656 Kč

Tab. 4.7: Roční výnosy a náklady

Roční výnosy a náklady	
Celkové tržby (výnosy)	3 421 656 Kč
- Náklady	3 164 184 Kč
Hrubý zisk z celkových tržeb	257 472 Kč
Tržby firmy	3 421 656 Kč
- Variabilní náklady	2 199 624 Kč
Hrubé rozpětí	1 222 032 Kč
- Fixní náklady	964 560 Kč
Hrubý zisk z celkových tržeb	257 472 Kč
- Daň (20%)	51 495 Kč
Čistý zisk	205 977 Kč

[16].

4.5 Rozpočet investičního a provozního kapitálu

Při sestavování rozpočtu investičního a provozního kapitálu je v tomto oboru podnikání nezbytné počítat s dvou až tříměsíční dobou splatností faktur za přepravy.

- **Celková potřeba kapitálu = PK + IK – ZK**

- **Provozní kapitál - PK**

provozní kapitál = měsíční vlastní náklady x počet měsíců splatnosti (3)

provozní kapitál = 263 682 Kč x 3

provozní kapitál = 791 046 Kč

- **Investiční kapitál - IK**

investiční kapitál = investiční náklady celkem

investiční kapitál = 147 778 Kč

- **Základní kapitál - ZK**

základní kapitál = 200 000 Kč

Celková potřeba kapitálu = 791 046 + 147 778 – 200 000 = 738 842 Kč

Výpočet potřeby oběžného kapitálu

Tab. 4.8: Roční obrat provozního kapitálu

Roční obrat	3 421 656 Kč
- Hrubý zisk z celkových tržeb	257 472 Kč
Roční obrat provozního kapitálu	3 164 184 Kč

5 Vyhodnocení návrhu

Cílem každého podnikání je dosáhnout kladného hospodářského výsledku (zisku). Dosažený kladný hospodářský výsledek lze analyzovat pomocí ukazatelů rentability, které jsem zpracoval níže [10].

5.1 Rentabilita celkového kapitálu

Rentabilita celkového kapitálu se zjistí ze vztahu

$$R_{ck} = \frac{HV}{KAP} = \frac{205\ 977}{938\ 842} = 0,219 \Rightarrow 21,9\ \% \quad (5.1)$$

kde je:

R_{ck} rentabilita celkového kapitálu [-]

HV hospodářský výsledek [Kč . rok⁻¹]

KAP celkový kapitál [Kč . rok⁻¹]

Z tohoto výsledku vidíme, že zakládaná firma dokáže z celkového kapitálu získat ročně 21,9 % ve formě kladného hospodářského výsledku.

5.2 Rentabilita vlastního kapitálu

Rentabilita vlastního kapitálu se zjistí ze vztahu

$$R_{vk} = \frac{HV}{VJ} = \frac{205\ 977}{200\ 000} = 1,03 \Rightarrow 103,0\ \% \quad (5.2)$$

kde je:

R_{vk} rentabilita vlastního kapitálu [-]

HV hospodářský výsledek [Kč . rok⁻¹]

VJ vlastní jmění [Kč . rok⁻¹]

Z tohoto výsledku vyplývá, že vlastní kapitál za rok zúročíme 103 %.

5.3 Rentabilita cizích zdrojů

Rentabilita cizích zdrojů se zjistí ze vztahu

$$R_{cz} = \frac{HV}{CZ} = \frac{205\ 977}{738\ 842} = 0,279 \Rightarrow 27,9\ \% \quad (5.3)$$

kde je:

R_{cz} rentabilita cizích zdrojů [-]

HV hospodářský výsledek [Kč . rok⁻¹]

CZ cizí zdroje [Kč . rok⁻¹]

Z tohoto výsledku vidíme, že 27,9 % hospodářského výsledku připadá na 1 Kč cizích zdrojů.

5.4 Rentabilita nákladů

Rentabilita nákladů se zjistí ze vztahu

$$R_n = \frac{HV}{VN} = \frac{205\ 977}{3\ 164\ 184} = 0,065 \Rightarrow 6,5\ \% \quad (5.4)$$

kde je:

R_n rentabilita nákladů [-]

HV hospodářský výsledek [Kč . rok⁻¹]

VN vlastní náklady [Kč . rok⁻¹]

Z tohoto výsledku vidíme, že 6,5 % hospodářského výsledku přinesla 1 Kč celkových vložených nákladů.

5.5 Ukazatel rentability tržeb

Rentabilita tržeb se zjistí ze vztahu

$$R_t = \frac{HV}{TrV} = \frac{205\ 977}{3\ 421\ 656} = 0,060 \Rightarrow 6,0\ \% \quad (5.5)$$

kde je:

R_t rentabilita tržeb [-]

HV hospodářský výsledek [Kč . rok⁻¹]

TrV tržby a výnosy z přepravní činnosti [Kč . rok⁻¹]

Z tohoto výsledku vidíme, že 6,0 % hospodářského výsledku přinesla 1 Kč celkových tržeb a výnosů.

5.6 Doba návratnosti

Doba návratnosti se zjistí ze vztahu

$$T_n = \frac{\text{celkový kapitál}}{\text{čistý zisk}} = \frac{938\ 842}{205\ 977} = 4,56\ \text{let} \quad (5.6)$$

kde je:

T_n doba návratnosti [let]

Z tohoto výsledku vidíme, že doba návratnosti celkového kapitálu je 4,56 let.

Je důležité si uvědomit, že po dobu pěti let činí finanční leasing měsíčně 63 889 Kč; o tuto sumu se po ukončení finančního leasingu zvýší každý měsíc zisk.

5.7 SWOT analýza

SWOT analýzu jsem zpracoval v tabulce 5.1. Přehledně zobrazuje silné a slabé stránky firmy a možné příležitosti a hrozby v tomto druhu podnikání [11].

Tab. 5.1: SWOT analýza zakládané firmy

S	Silné stránky	W	Slabé stránky
	<ul style="list-style-type: none">• víceúčelová jízdní souprava• dva řidiči => efektivnější využití jízdní soupravy• přeprava zboží povahy ADR• norská zimní výbava		<ul style="list-style-type: none">• zpočátku nepravidelné přepravy• nedostatečný vlastní kapitál• zpočátku jen jedna jízdní souprava• nedostatek poskytovaných služeb
O	Příležitosti	T	Hrozby
	<ul style="list-style-type: none">• spolupráce se zasilatelskými firmami• spolupráce s výrobními firmami• hledání dalších zakázek• větší podíl firmy na přepravním trhu		<ul style="list-style-type: none">• nedostatek přeprav• vysoká konkurence• nestabilita cen za přepravy z důvodu• konkurence

6 Závěr

Cílem diplomové práce byl popis postupu při založení dopravní firmy, zpracování podnikatelského záměru a zakladatelského rozpočtu.

Popis postupu při založení dopravní firmy jsem ve třetí kapitole zpracoval na základě vlastních zkušeností nabytých při zakládání skutečné dopravní firmy DOSI Transport s.r.o.. V této kapitole jsem zpracoval podnikatelský záměr, ve kterém je navržena celková koncepce zakládané dopravní firmy. Na základě znalostí a zkušeností nabytých při studiu a při působení ve firmě Ing. Tomáš Plešek - DOSI od roku 2003 jako řidič a dispečer, jsem celkovou stavbu zakládané firmy koncipoval tak, aby byla připravena vstoupit na dopravní trh a na tomto trhu uspět.

Při zpracování zakladatelského rozpočtu jsem vyhodnocoval výhody a nevýhody spotřebitelského úvěru a finančního leasingu pro nákup dopravní techniky nově vznikající dopravní firmy. Podkladem byly finanční nabídky zpracované nejmenovanou leasingovou společností zabývající se těmito službami. Dále jsem navrhl finanční strukturu firmy a následně jsem zpracoval kalkulaci investičních a vlastních nákladů, na základě kterých jsem určil celkovou potřebu kapitálu.

Z ukazatelů rentability vyplývá, že tento podnikatelský záměr je schopen v reálném prostředí uspět, pokud bude dostatečná poptávka po dopravě za takové tržby, aby se průměrná sazba za veškeré ujeté kilometry (ložené, neložené) pohybovala okolo hodnot uvedených v diplomové práci.

Výsledkem této diplomové práce je skutečné založení dopravní firmy.

Jsem si vědom šíře tématu, kterým se diplomová práce zabývá, doufám však, že se mi podařilo alespoň malou měrou zmapovat danou problematiku.

Seznam použitých pramenů

- [1] *Burza nákladů a volných vozů v Evropě TimoCom TRUCK & CARGO®* [online]. Dostupné na World Wide Web: <<http://www.timocom.cz/sec/900110/index.cfm/DYN/umenuaction,505311050530006/>>[cit. 19.4.2009].
- [2] DANĚK, J., KŘIVDA, V. *Základy dopravy*. Ostrava: VŠB – TU Ostrava, 2003. ISBN 80-248-0410-7.
- [3] KONEČNÝ, M. *Finance podniku*. Brno: VUT Brno, 2005. ISBN 80-214-3034-6
- [4] KAHUDA, J. *Řidičova kniha*. Praha: ČESMAD BOHEMIA, 2008. ISBN 978-80-904249-2-0.
- [5] MELUZÍN, T., MELUZÍN M. *Základy ekonomiky podniku*. Brno: VUT Brno, 2004. ISBN 80-214-2744-2
- [6] OLIVKOVÁ, I. *Základy podnikání v dopravě I*. Ostrava: VŠB – TU Ostrava, 2002. ISBN 80-248-0189-2.
- [7] OLIVKOVÁ, I. *Základy podnikání v dopravě II*. Ostrava: VŠB – TU Ostrava, 2004. ISBN 80-248-0607-X.
- [8] *Spediční databanka RaalTrans* [online]. Dostupné na World Wide Web: < <http://www.raal.cz/cs> > [cit. 19.4.2009].
- [9] *Společnost s ručením omezeným* [online]. Dostupné na World Wide Web: <<http://business.center.cz/business/pravo/formypodn/sro/zalozeni.aspx>> [cit. 20.4.2009].

- [10] SUROVEC, P. *Provoz a ekonomika silniční dopravy II*. Ostrava: VŠB – TU Ostrava, 2004. ISBN 80-248-0710-6.
- [11] *SWOT analýza* [online]. Dostupné na World Wide Web:
< <http://cs.wikipedia.org/wiki/SWOT> > [cit. 11.5.2009].
- [12] Úplné Znění č. 562. *Technické podmínky provozu na pozemních komunikacích*. Ostrava – Hrabůvka: Jiří Motloch – Sagit, 2006.
ISBN 80-7208-568-9.
- [13] *Vyhláška č. 478/2000 Sb., kterou se provádí zákon o silniční dopravě* [online]. Dostupné na World Wide Web:
<http://www.mdcr.cz/cs/Legislativa/Legislativa/Legislativa_CR_silnicni/silnicni-doprava.htm> [cit. 11.1.2009].
- [14] *Zákon o dani silniční* [online]. Dostupné na World Wide Web:
<<http://business.center.cz/business/pravo/zakony/silnicnidan/zakon.aspx>> [cit. 15.5.2009].
- [15] *Zákon o dani z přidané hodnoty* [online]. Dostupné na World Wide Web:
<<http://business.center.cz/business/pravo/zakony/dph/cast1h2d7.aspx>> [cit. 15.5.2009].
- [16] *Zákon o dani z příjmů* [online]. Dostupné na World Wide Web:
<<http://business.center.cz/business/pravo/zakony/dprij/>> [cit. 15.5.2009].
- [17] *Zákon o silniční dopravě* [online]. Dostupné na World Wide Web:
<<http://www.mdcr.cz/NR/rdonlyres/07EFA36A-72C3-4B24-82DE-2388A911CE00/0/1111994.rtf>> [cit. 6.1.2009].
- [18] *Zákon o podmínkách provozu vozidel na pozemních komunikacích* [online]. Dostupné na World Wide Web:
<<http://www.mdcr.cz/NR/rdonlyres/22A1688A-5411-482F-8418-5E2466F51730/0/562001.rtf>> [cit. 7.1.2009].

- [19] *Zákoník práce* [online]. Dostupné na World Wide Web:
<<http://business.center.cz/business/pravo/zakony/zakonik-prace/>>
[cit. 1.5.2009].
- [20] *Živnostenský zákon* [online]. Dostupné na World Wide Web:
<<http://business.center.cz/business/pravo/zakony/zivnost/>> [cit. 10.4.2009].

Další zdroje:

Ceny produktů, které jsme použili při sestavování zakladatelského rozpočtu, byly vybrány z následujících zdrojů:

- <<http://www.pracovniodevy.cz/>> [cit. 1.5.2009].
- < <http://www.raal.cz/cs> > [cit. 1.5.2009].
- <<http://www.timocom.cz/sec/900110/index.cfm/DYN/umenuaction,505311050530006/>>[cit. 1.5.2009].
- <<http://www.alfacomp.cz/php/index.php>> [cit. 1.5.2009].
- <<http://www.prodopravce.cz/>> [cit. 1.5.2009].
- <<http://www.reoamos.cz/>> [cit. 1.5.2009].
- <<http://www.opoltranscesko.cz/>> [cit. 1.5.2009].
- < <http://www.kvilletpr.se/> > [cit. 10.5.2009].
- < <http://www.jubo.cz/> > [cit. 10.5.2009].
- < <http://www.t-mobile.cz/> > [cit. 10.5.2009].
- <<http://www.businessinfo.cz/cz/clanek/dan-z-prijmu/mfcr-prum-ceny-pohon-hmot-zdan-obdobi-08/1001654/51817/>> [cit. 15.5.2009].

Seznam příloh

Příloha 1: Zkušební předměty zkoušek odborné způsobilosti

Příloha 2: Kupní smlouva na tahače návěsů

Příloha 3: Kupní smlouva na návěs

Příloha 4: Specifikace návěsu

Příloha 5: Návrh pracovní smlouvy

Příloha 6: Dohoda o hmotné odpovědnosti

Příloha 7: Místní provozní bezpečnostní předpis při provozování silniční dopravy

Příloha 8: Kalkulace leasingu tahače návěsů

Příloha 9: Kalkulace leasingu návěsu

Příloha 10: Kalkulace úvěru tahač e návěsů

Příloha 11: Kalkulace úvěru návěsu

Příloha 12: Usnesení